Załącznik Nr 2

do Uchwały Nr XXXIII/203/2021

Rady Powiatu w Wyszkowie

z dnia 30 czerwca 2021 r.

**RAPORT**

**o sytuacji ekonomiczno-finansowej**

*Samodzielnego Publicznego Zespołu*

*Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie*



*Wyszków, maj 2021 rok*

**Spis treści**

|  |  |
| --- | --- |
| **Wprowadzenie** | **3** |
|  |  |
| **I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej w 2020 roku oraz**  **prognoza na lata 2021 – 2023** | **4** |
| I.1. Rachunek zysków i strat  I.2. Bilans  I.3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe | 4  5  8 |
|  |  |
| **II. Najważniejsze aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Wyszkowie** | **9** |
| II.1. Struktura przychodów  II.2. Struktura kosztów  II.3. Struktura zobowiązań  II.4. Struktura majątku | 9  12  13  15 |
|  |  |
| **III. Założenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Wyszkowie na lata 2021 – 2023**  III.1. Założenia prognozy – przychody i koszty  III.2. Założenia prognozy – inwestycje i dotacje  III.3. Założenia prognozy – pozostałe pozycje sprawozdawcze | **17**  17  18  20 |
|  |  |
| **IV. Podsumowanie analizy i prognozy – ocena wskaźników** | **21** |
|  |  |
| **V. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-**  **finansową SPZZOZ w Wyszkowie** | **24** |

***Wprowadzenie***

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej sporządzony zgodnie z art. 53a ustawy z dnia   
15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 711) stanowi podstawę oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie. Wymieniona wyżej ustawa zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku do sporządzenia   
i udostępnienia w Biuletynie Informacji Publicznej raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu w terminie 2 miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Podstawą sporządzenia niniejszego raportu jest Sprawozdanie finansowe za 2020 rok Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie. Raport składa się z trzech podstawowych elementów:

* **analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej** za 2020 rok,
* **prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej** na lata 2021-2023 wraz z opisem założeń,
* **informacji o istotnych zdarzeniach** mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analiza i prognoza opierają się na wskaźnikach ekonomiczno-finansowych określonych  
w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej   
(Dz. U. z 2017 r. poz. 832). Zgodnie z ww. rozporządzeniem, wartościom wskaźników   
w kolejnych latach, zarówno bazowym, jak i prognozowanych, przyporządkowano ocenę punktową.

Ze sprawozdania finansowego za 2020 rok wynika, że Zakład poniósł stratę netto   
w wysokości **1 185 899,14 zł.** Koszty amortyzacji w 2020 roku wyniosły **4 002 153,50 zł**,zatem SPZZOZ w Wyszkowie pokrywa we własnym zakresie stratę netto w sposób określony   
w art. 57 ust. 2 pkt 1 ustawy o działalności leczniczej. Zbadane przez biegłego niezależnego rewidenta Sprawozdanie finansowe za 2020 rok zostało pozytywnie zaopiniowane Uchwałą   
nr 5 Rady Społecznej SPZZOZ w Wyszkowie z dnia 19 kwietnia 2021 roku w sprawie opinii dotyczącej sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie za 2020 rok oraz zatwierdzone Uchwałą nr XXXII/198/2021 Rady Powiatu w Wyszkowie z dnia 26 maja 2021 roku w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego SPZZOZ w Wyszkowie za 2020 rok.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | 1. ***Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej w 2020 roku oraz prognoza  na lata 2021-2023***   W tabelach przedstawiono dane ze sprawozdania finansowego za 2020 rok oraz prognozę danych sprawozdawczych na lata 2021-2023. Założenia do prognozy na kolejne trzy lata zostały przedstawione w dalszej części raportu. Na podstawie tych danych dokonano wyliczenia wartości wskaźników ekonomiczno-finansowych za rok 2020 oraz na lata 2021-2023.  **I.1. Rachunek Zysków i Strat** | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | **Wiersz** | **Wyszczególnienie** | | | | | | **Dane za rok:** | | | | | | | | | |
|  |  | **2020** | | **2021** | | | **2022** | | | **2023** | |
|  |  | **1.** | **2.** | | | | | | **3.** | | **4.** | | | **5.** | | | **6.** | |
|  |  | **A** | **Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:** | | | | | | **64 937 440,18** | | **65 614 200,00** | | | **66 220 812,65** | | | **68 207 437,03** | |
|  |  |  | - od jednostek powiązanych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | I | Przychody netto ze sprzedaży produktów | | | | | | 65 187 856,72 | | 65 614 200,00 | | | 66 220 812,65 | | | 68 207 437,03 | |
|  |  | II | Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna | | | | | | -250 416,54 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | III | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | IV | Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | **B** | **Koszty działalności operacyjnej** | | | | | | **69 943 864,77** | | **69 272 300,00** | | | **70 602 338,20** | | | **71 868 359,07** | |
|  |  | I | Amortyzacja | | | | | | 4 002 153,50 | | 4 400 000,00 | | | 4 400 000,00 | | | 4 550 000,00 | |
|  |  | II | Zużycie materiałów i energii | | | | | | 7 356 164,59 | | 7 596 500,00 | | | 7 748 430,00 | | | 7 934 392,32 | |
|  |  | III | Usługi obce | | | | | | 23 784 447,26 | | 23 809 000,00 | | | 24 332 798,00 | | | 24 916 785,15 | |
|  |  | IV | Podatki i opłaty, w tym: | | | | | | 152 685,48 | | 155 000,00 | | | 175 000,00 | | | 175 000,00 | |
|  |  |  | - podatek akcyzowy | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | V | Wynagrodzenia | | | | | | 28 468 078,81 | | 27 400 000,00 | | | 27 920 600,00 | | | 28 199 806,00 | |
|  |  | VI | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym: | | | | | | 5 687 130,14 | | 5 449 800,00 | | | 5 553 346,20 | | | 5 608 879,66 | |
|  |  |  | - emerytalne | | | | | | 2 528 650,59 | | 2 530 000,00 | | | 2 578 070,00 | | | 2 603 850,70 | |
|  |  | VII | Pozostałe koszty rodzajowe | | | | | | 493 204,99 | | 462 000,00 | | | 472 164,00 | | | 483 495,94 | |
|  |  | VIII | Wartość sprzedanych towarów i materiałów | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | **C** | **Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)** | | | | | | **-5 006 424,59** | | **-3 658 100,00** | | | **-4 381 525,55** | | | **-3 660 922,04** | |
|  |  | **D** | **Pozostałe przychody operacyjne** | | | | | | **5 252 756,98** | | **4 470 000,00** | | | **4 200 000,00** | | | **3 900 000,00** | |
|  |  | I | Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych | | | | | | 24 223,84 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | II | Dotacje | | | | | | 942 523,92 | | 1 570 000,00 | | | 1 200 000,00 | | | 900 000,00 | |
|  |  | III | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | IV | Inne przychody operacyjne | | | | | | 4 286 009,22 | | 2 900 000,00 | | | 3 000 000,00 | | | 3 000 000,00 | |
|  |  | **E** | **Pozostałe koszty operacyjne** | | | | | | **1 100 625,73** | | **1 020 000,00** | | | **400 000,00** | | | **400 000,00** | |
|  |  | I | Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | II | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych | | | | | | 26 363,04 | | 20 000,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | III | Inne koszty operacyjne | | | | | | 1 074 262,69 | | 1 000 000,00 | | | 400 000,00 | | | 400 000,00 | |
|  |  | **F** | **Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)** | | | | | | **-854 293,34** | | **-208 100,00** | | | **-581 525,55** | | | **-160 922,04** | |
|  |  | **G** | **Przychody finansowe** | | | | | | **4 035,68** | | **10 000,00** | | | **10 000,00** | | | **10 000,00** | |
|  |  | I | Dywidendy i udziały w zyskach, w tym: | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  |  | a) od jednostek powiązanych, w tym: | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  |  | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  |  | b) od jednostek pozostałych, w tym: | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  |  | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | II | Odsetki, w tym: | | | | | | 4 035,68 | | 10 000,00 | | | 10 000,00 | | | 10 000,00 | |
|  |  |  | - od jednostek powiązanych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | III | Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym: | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  |  | - od jednostek powiązanych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | IV | Aktualizacja wartości aktywów finansowych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | V | Inne | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | **H** | **Koszty finansowe** | | | | | | **291 802,48** | | **700 000,00** | | | **250 000,00** | | | **250 000,00** | |
|  |  | I | Odsetki, w tym: | | | | | | 291 802,48 | | 700 000,00 | | | 250 000,00 | | | 250 000,00 | |
|  |  |  | - dla jednostek powiązanych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | II | Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym: | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  |  | - od jednostek powiązanych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | III | Aktualizacja wartości aktywów finansowych | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | IV | Inne | | | | | | 0,00 | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | |
|  |  | **I** | **Zysk (strata) brutto (F + G - H)** | | | | | | **-1 142 060,14** | | **-898 100,00** | | | **-821 525,55** | | | **-400 922,04** | |
|  |  | **J** | **Podatek dochodowy** | | | | | | **43 839,00** | | **45 000,00** | | | **40 000,00** | | | **40 000,00** | |
|  |  | **K** | **Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)** | | | | | | **0,00** | | **0,00** | | | **0,00** | | | **0,00** | |
|  |  | **L** | **Zysk (strata) netto (I - J - K)** | | | | | | **-1 185 899,14** | | **-943 100,00** | | | **-861 525,55** | | | **-440 922,04** | |
| **I.2. Bilans** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | |  | | | | **Stan na dzień zamknięcia ksiąg** | | | | | | | | | | |
| **WIERSZ** | | | | **AKTYWA** | | | | **rachunkowych (zł, gr)** | | | | | | | | | | |
|  | | | |  | | | | **31.12.2020** | | | **31.12.2021** | | **31.12.2022** | | | | **31.12.2023** | |
| **1.** | | | | **2.** | | | | **3.** | | | **4.** | | **5.** | | | | **6.** | |
| **A.** | | | | **AKTYWA TRWAŁE** | | | | **45 134 480,15** | | | **48 294 029,30** | | **47 894 395,88** | | | | **45 547 878,03** | |
| ***I*** | | | | ***Wartości niematerialne i prawne*** | | | | **55 541,63** | | | **27 770,82** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| 1. | | | | Koszty zakończonych prac rozwojowych | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 2. | | | | Wartość firmy | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 3. | | | | Inne wartości niematerialne i prawne | | | | 55 541,63 | | | 27 770,82 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 4. | | | | Zaliczki na wartości niemater. i prawnych | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***II.*** | | | | ***Rzeczowe aktywa trwałe*** | | | | **45 078 938,52** | | | **48 266 258,48** | | **47 894 395,88** | | | | **45 547 878,03** | |
| **1.** | | | | **Środki trwałe** | | | | **44 792 493,19** | | | **45 838 512,59** | | **46 904 395,88** | | | | **44 799 659,17** | |
|  | | | | a) grunty ( w tym prawo użytkow.wiecz. grun. | | | | 5 266 995,55 | | | 5 266 995,55 | | 5 266 995,55 | | | | 5 266 995,55 | |
|  | | | | b) budynki lokale i obiekty. inż.ląd.i wodnej | | | | 31 104 133,47 | | | 32 972 933,47 | | 35 558 533,47 | | | | 34 669 570,13 | |
|  | | | | c) urządzenia techniczne i maszyny | | | | 404 097,62 | | | 483 200,00 | | 386 560,00 | | | | 309 248,00 | |
|  | | | | d) środki transportu | | | | 72 129,46 | | | 745 303,57 | | 596 242,86 | | | | 476 994,28 | |
|  | | | | e) inne środki | | | | 7 945 137,09 | | | 6 370 080,00 | | 5 096 064,00 | | | | 4 076 851,20 | |
| **2.** | | | | **Środki trwałe w budowie** | | | | **286 445,33** | | | **2 427 745,89** | | **990 000,00** | | | | **748 218,86** | |
| **3.** | | | | **Zaliczki na środki trwałe w budowie** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| ***III.*** | | | | ***Należności długoterminowe*** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| 1. | | | | Od jednostek powiązanych | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 2. | | | | Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 3. | | | | Od pozostałych jednostek | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***IV.*** | | | | ***Inwestycje długoterminowe*** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| 1. | | | | Nieruchomości | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 2. | | | | Wartości niematerialne i prawne | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 3. | | | | Długoterminowe aktywa finansowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | a) w jednostkach powiązanych | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udziały lub akcje | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne papiery wartościowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udzielone pożyczki | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne długoterminowe aktywa finansowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udziały lub akcje | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne papiery wartościowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udzielone pożyczki | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne długoterminowe aktywa finansowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | c) w pozostałych jednostkach | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udziały lub akcje | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne papiery wartościowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udzielone pożyczki | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne długoterminowe aktywa finansowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 4. | | | | Inne inwestycje długoterminowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***V.*** | | | | ***Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe*** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| 1. | | | | Aktywa z tytułu odroczonego pod.dochodow. | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 2. | | | | Inne rozliczenia międzyokresowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **B.** | | | | **AKTYWA OBROTOWE** | | | | **10 293 404,32** | | | **7 245 000,00** | | **7 208 750,00** | | | | **7 385 562,50** | |
| ***I.*** | | | | ***Zapasy*** | | | | **1 602 752,55** | | | **900 000,00** | | **800 000,00** | | | | **800 000,00** | |
| 1. | | | | Materiały | | | | 1 599 148,45 | | | 900 000,00 | | 800 000,00 | | | | 800 000,00 | |
| 2. | | | | Półprodukty i produkty w toku | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 3. | | | | Produkty gotowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 4. | | | | Towary | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| 5. | | | | Zaliczki na dostawy | | | | 3 604,10 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***II.*** | | | | ***Należności krótkoterminowe*** | | | | **8 305 338,91** | | | **5 880 000,00** | | **5 943 750,00** | | | | **6 120 562,50** | |
| **1.** | | | | **Należności od jednostek powiązanych** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
|  | | | | a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty: | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - do 12 miesięcy | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - powyżej 12 miesięcy | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | b) inne | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **2.** | | | | **Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
|  | | | | a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty: | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - do 12 miesięcy | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - powyżej 12 miesięcy | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | b) inne | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **3.** | | | | **Należności od pozostałych jednostek** | | | | **8 305 338,91** | | | **5 880 000,00** | | **5 943 750,00** | | | | **6 120 562,50** | |
|  | | | | a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty: | | | | 8 176 252,06 | | | 5 750 000,00 | | 5 893 750,00 | | | | 6 070 562,50 | |
|  | | | | - do 12 miesięcy | | | | 8 176 252,06 | | | 5 750 000,00 | | 5 893 750,00 | | | | 6 070 562,50 | |
|  | | | | - powyżej 12 miesięcy | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | c) inne | | | | 129 086,85 | | | 130 000,00 | | 50 000,00 | | | | 50 000,00 | |
|  | | | | d) dochodzone na drodze sądowej | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***III.*** | | | | ***Inwestycje krótkoterminowe*** | | | | **350 949,63** | | | **400 000,00** | | **400 000,00** | | | | **400 000,00** | |
| **1.** | | | | **Krótkoterminowe aktywa finansowe** | | | | **350 949,63** | | | **400 000,00** | | **400 000,00** | | | | **400 000,00** | |
|  | | | | a) w jednostkach powiązanych | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udziały lub akcje | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne papiery wartościowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udzielone pożyczki | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne krótkoterminowe aktywa finansowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | b) w pozostałych jednostkach | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udziały lub akcje | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne papiery wartościowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - udzielone pożyczki | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne krótkoterminowe aktywa finansowe | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | c) środki pieniężne i inne akta pieniężne | | | | 350 949,63 | | | 400 000,00 | | 400 000,00 | | | | 400 000,00 | |
|  | | | | - środki pieniężne w kasie i na rachunkach | | | | 350 949,63 | | | 400 000,00 | | 400 000,00 | | | | 400 000,00 | |
|  | | | | - inne środki pieniężne | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | - inne aktywa pieniężne | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **2.** | | | | **Inne inwestycje krótkoterminowe** | | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***IV.*** | | | | ***Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe*** | | | | **34 363,23** | | | **65 000,00** | | **65 000,00** | | | | **65 000,00** | |
| **C.** | | | | **Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| **D.** | | | | **Udziały (akcje własne)** | | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
| **AKTYWA RAZEM** | | | | | | | | **55 427 884,47** | | | **55 539 029,30** | | **55 103 145,88** | | | | **52 933 440,53** | |
|  | | | | |  | | | **Stan na dzień zamknięcia ksiąg** | | | | | | | | | | |
| **WIERSZ** | | | | | **PASYWA** | | | **rachunkowych (zł, gr)** | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | **31.12.2020** | | | **31.12.2021** | | **31.12.2022** | | | | **31.12.2023** | |
| **1.** | | | | | **2.** | | | **3.** | | | **4.** | | **5.** | | | | **6.** | |
| **A.** | | | | | **KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY** | | | **5 171 077,08** | | | **4 227 977,08** | | **3 366 451,53** | | | | **2 925 529,49** | |
| ***I.*** | | | | | ***Kapitał (fundusz) podstawowy*** | | | 14 698 141,59 | | | 14 698 141,59 | | 14 698 141,59 | | | | 14 698 141,59 | |
| ***II.*** | | | | | ***Kapitał (fundusz) zapasowy w tym:*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | ***- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***III.*** | | | | | ***Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny  w tym:*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | ***- z tytułu aktualizacji wartości godziwej*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***IV.*** | | | | | ***Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe  w tym:*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | ***- tworzone zgodnie z umową (statutem spółki)*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | ***- na udziały (akcje) własne*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***V.*** | | | | | ***Zysk (strata) z lat ubiegłych*** | | | -8 341 165,37 | | | -9 527 064,51 | | -10 470 164,51 | | | | -11 331 690,06 | |
| ***VI.*** | | | | | ***Zysk (strata) netto*** | | | -1 185 899,14 | | | -943 100,00 | | -861 525,55 | | | | -440 922,04 | |
| ***VII*** | | | | | ***Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)*** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **B.** | | | | | **ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA** | | | **50 256 807,39** | | | **51 311 052,22** | | **51 736 694,35** | | | | **50 007 911,04** | |
| ***I.*** | | | | | ***Rezerwy na zobowiązania*** | | | **5 145 375,68** | | | **4 052 612,00** | | **4 315 653,00** | | | | **4 465 653,00** | |
| **1.** | | | | | **Rezerwa z tytułu odrocz.podat. dochodow.** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **2.** | | | | | **Rezerwa na świadczenia emeryt.  i podobne** | | | 5 145 375,68 | | | 4 052 612,00 | | 4 315 653,00 | | | | 4 465 653,00 | |
|  | | | | | - długoterminowa | | | 2 522 182,00 | | | 2 622 182,00 | | 2 785 223,00 | | | | 2 885 223,00 | |
|  | | | | | - krótkoterminowa | | | 2 623 193,68 | | | 1 430 430,00 | | 1 530 430,00 | | | | 1 580 430,00 | |
| **3.** | | | | | **Pozostałe rezerwy** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | - długoterminowe | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | - krótkoterminowe | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***II.*** | | | | | ***Zobowiązania długoterminowe*** | | | **2 807 017,75** | | | **2 254 386,41** | | **868 421,69** | | | | **0,00** | |
| **1.** | | | | | **Wobec jednostek powiązanych** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **2.** | | | | | **Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie  w kapitale** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **3.** | | | | | **Wobec pozostałych jednostek** | | | **2 807 017,75** | | | **2 254 386,41** | | **868 421,69** | | | | **0,00** | |
|  | | | | | a) kredyty i pożyczki | | | 2 807 017,75 | | | 2 254 386,41 | | 868 421,69 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart. | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | c) inne zobowiązania finansowe | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | d) zobowiązania wekslowe | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | e) inne | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| ***III.*** | | | | | ***Zobowiązania krótkoterminowe*** | | | **20 096 660,39** | | | **20 841 611,31** | | **23 090 177,16** | | | | **22 579 815,54** | |
| **1.** | | | | | **Wobec jednostek powiązanych** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności: | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | - do 12 miesięcy | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | - powyżej 12 miesięcy | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | b) inne | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **2.** | | | | | **Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale** | | | **0,00** | | | **0,00** | | **0,00** | | | | **0,00** | |
|  | | | | | a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności: | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | - do 12 miesięcy | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | - powyżej 12 miesięcy | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | b) inne | | | 0,00 | | |  | |  | | | |  | |
| **3.** | | | | | **Zobowiązania wobec pozostałych jednostek** | | | **19 945 890,10** | | | **20 591 611,31** | | **22 840 177,16** | | | | **22 229 815,54** | |
|  | | | | | a) kredyty i pożyczki | | | 3 830 194,20 | | | 3 967 117,40 | | 3 385 964,72 | | | | 2 500 000,00 | |
|  | | | | | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart. | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | c) inne zobowiązania finansowe | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | d) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności | | | 8 203 178,83 | | | 8 154 489,41 | | 10 842 277,86 | | | | 10 841 761,62 | |
|  | | | | | - do 12 miesięcy | | | 8 203 178,83 | | | 8 154 489,41 | | 10 842 277,86 | | | | 10 841 761,62 | |
|  | | | | | - powyżej 12 miesięcy | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | e) zaliczki otrzymane na dostawy | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | f) zobowiązania wekslowe | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
|  | | | | | g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | | | 2 571 723,78 | | | 2 610 299,64 | | 2 659 895,33 | | | | 2 686 494,28 | |
|  | | | | | h) z tytułu wynagrodzeń | | | 4 787 886,56 | | | 4 859 704,86 | | 4 952 039,25 | | | | 5 001 559,64 | |
|  | | | | | i) inne | | | 552 906,73 | | | 1 000 000,00 | | 1 000 000,00 | | | | 1 200 000,00 | |
| **4.** | | | | | **Fundusze specjalne** | | | 150 770,29 | | | 250 000,00 | | 250 000,00 | | | | 350 000,00 | |
| ***IV.*** | | | | | ***Rozliczenia międzyokresowe*** | | | *22 207 753,57* | | | 24 162 442,50 | | 23 462 442,50 | | | | 22 962 442,50 | |
| **1.** | | | | | **Ujemna wartość firmy** | | | 0,00 | | | 0,00 | | 0,00 | | | | 0,00 | |
| **2.** | | | | | **Inne rozliczenia międzyokresowe** | | | 22 207 753,57 | | | 24 162 442,50 | | 23 462 442,50 | | | | 22 962 442,50 | |
|  | | | | | - długoterminowe | | | 19 957 190,50 | | | 21 162 442,50 | | 20 462 442,50 | | | | 19 962 442,50 | |
|  | | | | | - krótkoterminowe | | | 2 250 563,07 | | | 3 000 000,00 | | 3 000 000,00 | | | | 3 000 000,00 | |
| **PASYWA RAZEM** | | | | | | | | **55 427 884,47** | | | **55 539 029,30** | | **55 103 145,88** | | | | **52 933 440,53** | |
| **I.3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | ***Grupa*** | | | | | ***Wskaźniki*** | ***2020*** | | | ***2021*** | | ***2022*** | | | | ***2023*** | | |
|  | ***wart. wskaźnika*** | ***ocena punkt*** | | ***wart. wskaźnika*** | ***ocena punkt*** | ***wart. wskaźnika*** | | | ***ocena punkt*** | ***wart. wskaźnika*** | | ***ocena punkt*** |
|  | ***Wskaźniki zyskowności*** | | | | | *1) wskaźnik zyskowności* | -1,68 % | 0 | | -1,35% | 0 | -1,22% | | | 0 | -0,61% | | 0 |
|  | *2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej* | -1,21 % | 0 | | -0,30% | 0 | -0,83% | | | 0 | -0,22% | | 0 |
|  | *3) wskaźnik zyskowności aktywów* | -2,33 % | 0 | | -1,70% | 0 | -1,56% | | | 0 | -0,82% | | 0 |
|  |  | | | | | ***Razem*** |  | ***0*** | |  | ***0*** |  | | | ***0*** |  | | ***0*** |
|  | ***Wskaźniki płynności*** | | | | | *1) wskaźnik bieżącej płynności* | 0,45 | 0 | | 0,32 | 0 | 0,29 | | | 0 | 0,30 | | 0 |
|  | *2) wskaźnik szybkiej płynności* | 0,38 | 0 | | 0,28 | 0 | 0,26 | | | 0 | 0,27 | | 0 |
|  |  | | | | | ***Razem*** |  | ***0*** | |  | ***0*** |  | | | ***0*** |  | | ***0*** |
|  | ***Wskaźniki efektywności*** | | | | | *1) wskaźnik rotacji należności w dniach* | 36 | 3 | | 39 | 3 | 32 | | | 3 | 32 | | 3 |
|  | *2) wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach* | 40 | 7 | | 45 | 7 | 52 | | | 7 | 58 | | 7 |
|  |  | | | | | ***Razem*** |  | ***10*** | |  | ***10*** |  | | | ***10*** |  | | ***10*** |
|  | ***Wskaźniki zadłużenia*** | | | | | *1) wskaźnik zadłużenia aktywów* | 51 % | 8 | | 49% | 8 | 51% | | | 8 | 51 % | | 8 |
|  | *2) wskaźnik wypłacalności* | 5,42 | 0 | | 6,42 | 8 | 8,40 | | | 0 | 9,24 | | 0 |
|  |  | | | | | ***Razem*** |  | ***8*** | |  | ***16*** |  | | | ***8*** |  | | ***8*** |
|  | ***Łączna wartość punktów*** | | | | | |  | ***18*** | |  | ***26*** |  | | | ***18*** |  | | ***18*** |

1. ***Najważniejsze aspekty sytuacji ekonomiczno – finansowej S0amodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie w roku bazowym (2020)***

**II.1. Struktura przychodów**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Źródło przychodów*** | ***Kwota w zł*** | ***Udział %  w przychodach*** |
| 1. **Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych – umowa  z NFZ: 58 702 956,49 zł (83,31 %)** | | |
| Leczenie szpitalne | 47 035 247,93 | *66,76 %* |
| Ambulatoryjna opieka specjalistyczna | 4 906 974,74 | *6,96 %* |
| Rehabilitacja lecznicza | 1 133 219,44 | *1,61 %* |
| Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień | 588 134,56 | *0,83 %* |
| Nocna i świąteczna opieka zdrowotna i transport sanitarny | 2 295 269,18 | *3,26 %* |
| Pozostałe nieplanowane przychody | 2 744 110,64 | *3,89 %* |
| 1. **Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych – umowa  z Meditrans Ostrołęka: 4 572 636,89 zł (6,49 %)** | | |
| Ratownictwo medyczne | 4 572 636,89 | *6,49 %* |
| 1. **Usługi medyczne komercyjne: 1 640 754,74 zł (2,33 %)** | | |
| Badania diagnostyczne i laboratoryjne dla innych podmiotów | 485 867,98 | *0,69 %* |
| Medycyna pracy | 220 837,10 | *0,31 %* |
| Pozostałe usługi medyczne odpłatne i komercyjne | 934 049,66 | *1,33 %* |
| 1. **Przychody z dzierżawy i najmu: 271 508,60 zł (0,39 %)** | | |
| Najem lokali użytkowych | 271 508,60 | *0,39 %* |
| 1. **Pozostałe przychody: 5 271 146,42 zł (7,48 %)** | | |
| Rezydentury i staże | 942 523,92 | *1,34 %* |
| Równowartość odpisów amortyzacyjnych przekazanego majątku trwałego lub sfinansowanego dotacją | 2 539 574,28 | *3,60 %* |
| Pozostałe przychody | 1 789 048,22 | *2,54 %* |
| **RAZEM PRZYCHODY:** | **70 459 003,14** | ***100 %*** |

Przychody jednostki związane z realizacją świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych stanowią 89,80 % przychodów (umowy na wykonywanie świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz z SPZOZ Meditrans Ostrołęka Stacja Pogotowia Ratunkowego i Transportu Sanitarnego w Ostrołęce). Pozostałe przychody jednostki nie są istotne z punktu widzenia wyniku finansowego. Dotyczą one świadczenia innych usług leczniczych i medycznych (2,33 % przychodów ogółem) oraz najmu lokali użytkowych (poniżej 1 %).

Znacząca większość realizowanych świadczeń w zakresie leczenia szpitalnego   
i ambulatoryjnego jest objęta finansowaniem ryczałtowymstanowiącym54,72 % przychodu   
z NFZ i 45,58 % całkowitego przychodu Szpitala.

Na poniższym wykresie zobrazowano średniomiesięczne wartości ryczałtu PSZ w okresie   
2018-2021.

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie w 2021 roku zawarł z Narodowym Funduszem Zdrowia następujące rodzaje umów:

1. Umowa o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ – szpital I stopnia), w ramach której nasza jednostka uzyskuje największy przychód. Przychód ten ma formę comiesięcznego ryczałtu.
2. **ryczałt podstawowego szpitalnego zabezpieczenia** – szpital I stopnia, w tym świadczenia udzielane w następujących miejscach:

* Oddział Ginekologiczno – Położniczy,
* Oddział Chorób Wewnętrznych,
* Oddział Kardiologiczny,
* Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
* Oddział Chirurgiczny Ogólny,
* Poradnia Onkologiczna,
* Poradnia Pulmonologiczna,
* Poradnia Reumatologiczna,
* Poradnia Ginekologiczno – Położnicza,
* Poradnia Chirurgii Ogólnej,
* Poradnia Gastroenterologiczna,
* Poradnia Diabetologiczna.

1. **zakresy finansowane odrębnie** – poza ryczałtem (w ramach powyższej umowy):

* Położnictwo i Ginekologia – II poziom referencyjny,
* Neonatologia – II poziom referencyjny,
* Oddział Pediatryczny,
* Szpitalny Oddział Ratunkowy,
* Badania endoskopowe przewodu pokarmowego: gastroskopia i kolonoskopia,
* Poradnia Kardiologiczna,
* Poradnia Neurologiczna,
* Poradnia Neonatologiczna,
* Poradnia Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej,
* Pakiety onkologiczne w poradniach specjalistycznych
* Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/ oddział dzienny,
* Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (NPL).

1. **Pozostałe obowiązujące umowy poza systemem PSZ** realizowane są w następujących   
   rodzajach:

* Rehabilitacja lecznicza,
* Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
* Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie okulistyki   
  i otolaryngologii,
* Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie endokrynologii, chorób wewnętrznych i pediatrii.
* Świadczenie udzielane w związku z leczeniem, zapobieganiem i zwalczaniem zakażeniom Covid-19 tj. punkt wymazowy, testy antygenowe, szczepienia, hospitalizacje na wydzielonych łóżkach.

Mamy również zawartą umowę o podwykonawstwo na udzielanie świadczeń opieki   
zdrowotnej w zakresie ratownictwa medycznego z Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej „Meditrans Ostrołęka” Stacja Pogotowia Ratunkowego i Transportu Sanitarnego w Ostrołęce.

**II.2. Struktura kosztów**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Rodzaj kosztów*** | ***Kwota w zł*** | ***Udział %  w kosztach*** | ***Udział %  w przychodach*** |
| Amortyzacja | 4 002 153,50 | *5,61 %* | *5,68 %* |
| Zużycie materiałów i energii | 7 356 164,59 | *10,31 %* | *10,44 %* |
| Usługi obce, w tym: | 23 784 447,26 | *33,34 %* | *33,76 %* |
| *- kontrakty medyczne* | *17 852 606,70* | *25,00 %* | *25,34 %* |
| Podatki i opłaty | 152 685,48 | *0,21 %* | *0,22 %* |
| Wynagrodzenia | 28 468 078,81 | *39,92 %* | *40,40 %* |
| Ubezpieczenia i inne świadczenia | 5 687 130,14 | *7,97 %* | *8,07 %* |
| Pozostałe koszty rodzajowe | 493 204,99 | *0,69 %* | *0,70 %* |
| Pozostałe koszty operacyjne | 1 100 625,73 | *1,54 %* | *1,56 %* |
| Koszty finansowe | 291 802,48 | *0,41 %* | *0,41 %* |
| **RAZEM KOSZTY:** | **71 336 292,98** | ***100 %*** | ***101,24 %*** |

Najwyższe koszty jednostki to **koszty osobowe,** w tym:

* wynagrodzenia z tytułu umów o pracę,
* umowy zlecenia,
* umowy cywilno-prawne (kontrakty medyczne),
* pochodne od wynagrodzeń: składki na ubezpieczenie społeczne i fundusz pracy,
* fundusz socjalny,
* odzież robocza i inne świadczenia na rzecz pracowników.

Koszty osobowe w 2020 roku **stanowią 72,89 % wszystkich kosztów**. Dofinansowanie Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia oraz SPZOZ Meditrans Ostrołęka Stacja Pogotowia Ratunkowego i Transportu Sanitarnego w Ostrołęce do wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku wyniosło 9 309 575,31 zł, tj. ok. 17,90 % poniesionych kosztów osobowych.

Koszty osobowe w podmiotach leczniczych stanowią bardzo wysoki udział. Usługi wykonuje wykwalifikowana i doświadczona kadra medyczna, co generuje wysokie koszty pracy. Zapewnienie personelu medycznego z odpowiednimi kwalifikacjami jest najtrudniejszym elementem organizacji procesu udzielania świadczeń. Natomiast efektem wykorzystania outsourcingu jest przesunięcie części kosztów pracy do zakresu usług obcych. Dotyczy   
to w szczególności kontraktów osób wykonujących obowiązki w ramach jednoosobowej działalności gospodarczej. W 2020 roku zanotowano wysoki wzrost kosztów osobowych,   
w tym:

* *koszty osobowe (wraz z kontraktami medycznymi)*: z kwoty 46,0 mln złotych w 2019 roku do 52,0 mln złotych w 2020 roku, tj. o 13,16 %.

Amortyzacja w 2020 roku wyniosła 4 002 153,50 zł. Dotyczy ona w głównej mierze majątku sfinansowanego środkami zewnętrznymi. W 2020 roku jednostka odnotowała pozostałe przychody operacyjne stanowiące równowartość odpisów amortyzacyjnych w kwocie 2 539 574,28 zł.

**Koszty finansowe** związane ze spłatą umowy pożyczki, kredytu inwestycyjnego i kredytu obrotowego oraz obsługą zobowiązań wymagalnych stanowią niewielki odsetek kosztów (0,41 %) i są o ok. 43,41 % wyższe niż w roku poprzednim.

Strukturę kosztów jednostki i jej zmianę w porównaniu do roku poprzedniego przedstawiono na wykresie:

**II.3. Struktura zobowiązań**

*Zobowiązania długoterminowe* na dzień 31.12.2020 roku wynoszą 2 807 017,75 zł i stanowią  
zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek.

*Zobowiązania krótkoterminowe* na dzień 31.12.2020 roku wynoszą 20 096 660,39 zł.   
Ich struktura przedstawia się następująco:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Tytuł zobowiązania*** | ***2019 rok*** | ***2020 rok*** | ***Udział %  w zobowiązaniach ogółem 2020 roku*** |
| ***Kwota w zł*** | ***Kwota w zł*** |
| Kredyty i pożyczki | 1 205 153,78 | 3 830 194,20 | *19,06 %* |
| Dostawy i usługi | 6 065 259,14 | 8 203 178,83 | *40,82 %* |
| Podatki i ubezpieczenia | 1 907 693,92 | 2 571 723,78 | *12,80 %* |
| Wynagrodzenia | 2 841 634,70 | 4 787 886,56 | *23,82 %* |
| Inne | 546 457,79 | 552 906,73 | *2,75 %* |
| Fundusze specjalne | 105 269,81 | 150 770,29 | *0,75 %* |
| **ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE OGÓŁEM** | **12 671 469,14** | **20 096 660,39** | ***100 %*** |

Największą wartość zobowiązań w 2020 roku stanowią zobowiązania z tytułu dostaw   
i usług, tj. 40,82 %. W porównaniu do roku poprzedniego charakteryzują się również największą dynamiką. Zobowiązania z tego tytułu wzrosły z 6,07 mln złotych do 8,2 mln złotych, tj. o 35,25 %. Zgodnie ze sprawozdaniem kwartalnym Rb-Z o stanie zobowiązań   
za IV kwartał 2020 roku 54,22 % bilansowych zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz 22,13 % zobowiązań krótkoterminowychstanowią *zobowiązania wymagalne,* wynoszące 4 447 594,02 złotych. Poniżej przedstawiamy stan zobowiązań wymagalnych, jaki kształtował się   
w poszczególnych kwartałach w latach 2019 - 2020.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Wyszczególnienie*** | ***I kwartał 2019*** | ***II kwartał 2019*** | ***III kwartał 2019*** | ***IV kwartał 2019*** |
| **Zobowiązania wymagalne** | 2 088 365,75 | 3 113 555,81 | 3 509 727,75 | 3 598 962,62 |
| ***Wyszczególnienie*** | ***I kwartał 2020*** | ***II kwartał 2020*** | ***III kwartał 2020*** | ***IV kwartał 2020*** |
| **Zobowiązania wymagalne** | 4 102 835,00 | 4 221 140,59 | 3 546 878,97 | 4 447 594,02 |

Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń stanowią 23,82 % zobowiązań krótkoterminowych,   
a łącznie ze zobowiązaniami z tytułu podatków i ubezpieczeń, którymi w głównej mierze   
są pochodne od wynagrodzeń, zobowiązania z tytułu ponoszonych kosztów pracy stanowią 36,62 % wszystkich zobowiązań krótkoterminowych. W całości są to zobowiązania nie przekraczające terminu wymagalności.

Na dzień bilansowy 31.12.2020 roku jednostka wykazuje zobowiązania z tytułu kredytów   
i pożyczek w łącznej wysokości 6 637 211,95 zł. Powyższa kwota dotyczy:

* pożyczki zaciągniętej na realizację zadania inwestycyjnego pn. *„Termomodernizacja budynku szpitala w Wyszkowie”.* Termin spłaty pożyczkiprzypada na dzień 30 października 2021 roku;
* kredytu inwestycyjnego na realizację zadania inwestycyjnego pn. *„Wykonanie remontu   
  i modernizacji trzykondygnacyjnego pawilonu Szpitala Powiatowego w Wyszkowie mieszczącego oddział kardiologii i chorób wewnętrznych wraz z pomieszczeniami pomocniczymi wraz z wyposażenie”* realizowanego w ramach Umowy nr RPMA.06.01.00-14-8612/17-00 z dnia 02 maja 2018 roku o dofinansowanie Projektu „Poprawa jakości życia mieszkańców subregionu ostrołęckiego poprzez wyposażenie SPZZOZ w Wyszkowie   
  w zakresie infrastruktury szpitalnej służącej diagnozowaniu i leczeniu chorób kardiologicznych oraz onkologicznych” współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 12 sierpnia 2024 roku;
* kredytu inwestycyjnego na realizację zadania inwestycyjnego pn. „Termomodernizacja budynków SPZZOZ w Wyszkowie” – etap II realizowanego w ramach Umowy   
  nr RPMA.04.02.00.-14-a908/10-00 z dnia 07 listopada 2018 roku o dofinansowanie Projektu „Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią   
  i wykorzystania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i sektorze mieszkaniowym. Poprawa efektywności energetycznej oraz ograniczenie niskiej emisji   
  w SPZZOZ w Wyszkowie” współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 30 listopada 2023 roku;
* kredytu w rachunku bieżącym udzielonego z przeznaczeniem na finansowanie bieżących zobowiązań wynikających z wykonywanej działalności. Kredyt w kwocie 3 000 000,00 zł postawiony do dyspozycji w okresie od 13.08.2019 roku do 12.08.2022 roku.

**II.4. Struktura majątku**

Rzeczowe aktywa trwałe w bilansie jednostki na dzień 31.12.2020 roku przedstawiają wartość 45 134 480,15 zł. W poniższej tabeli zaprezentowano strukturę rzeczowych aktywów trwałych:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Pozycja bilansu*** | ***Wartość w zł*** | ***Udział %*** |
| Grunty | 5 266 995,55 | *11,68 %* |
| Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 31 104 133,47 | *69,00 %* |
| Urządzenia techniczne i maszyny | 404 097,62 | *0,90 %* |
| Środki transportu | 72 129,46 | *0,16 %* |
| Inne środki trwałe | 7 945 137,09 | *17,62 %* |
| Środki trwałe w budowie | 286 445,33 | *0,64 %* |
| **RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE RAZEM:** | **45 078 938,52** | ***100 %*** |

W trakcie roku obrotowego 2020, wartość netto majątku trwałego z kwoty 40 598 964,52 zł wzrosła do kwoty 45 134 480,15 zł tj. o 4 535 515,63 zł (11,17 %).

Największy przyrost nominalnej wartości dotyczy pozycji bilansowej A.II.1.b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej – wzrost wartości o 3 993 544,89 zł oraz pozycji bilansowej A.II.1.e) inne środki trwałe – wzrost wartości o 694 140,30 zł. Powyższe głównie wynika z realizacji zadań inwestycyjnych:

* *„Wyposażenie SPZZOZ w Wyszkowie w nowoczesną aparaturę medyczną”;*
* *„Termomodernizacja budynków SPZZOZ w Wyszkowie” – etap II.*

Łączna wartość poniesionych przez jednostkę nakładów inwestycyjnych w 2020 roku wynosi 8 426 612,00 zł, co stanowi 210,55 % rocznej amortyzacji majątku. Oznacza to zatem, że jednostka odtworzyła majątek trwały, a nakłady inwestycyjne są wyższe niż zużycie.   
Z dotacji pozyskano 5 415 295,47 zł. Kwota ta powiększy rozliczenia międzyokresowe przychodów, a następnie zwiększy stopniowo pozostałe przychody operacyjne jednostki, równolegle do odpisów amortyzacyjnych dokonywanych w kolejnych latach.

Sprawozdanie finansowe za 2020 rok zostało zbadane przez biegłego rewidenta.   
W sprawozdaniu niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego określono, iż powyższa dokumentacja:

* przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej SPZZOZ   
  w Wyszkowie na dzień 31.12.2020 roku oraz jego wynik finansowy i przepływy pieniężne za rok obrotowy zakończony w tym dniu, zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości,
* jest zgodna co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa oraz umową,
* została sporządzona na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

1. ***Założenia prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej SPZZOZ   
   w Wyszkowie na lata 2021-2023***

**III.1. Założenia prognozy** - PRZYCHODY I KOSZTY

*2021 rok*

Do projekcji sprawozdania finansowego za rok 2021 przyjęto wstępnie planowane wartości przychodów i kosztów, zgodnie z planem finansowym SPZZOZ w Wyszkowie. Plan zakłada uzyskanie przez jednostkę przychodów ze sprzedaży w kwocie 66 849 200,00 zł  
i poniesionych kosztów działalności operacyjnej w kwocie 69 272 300,00 zł, co oznacza prognozowaną stratę na sprzedaży w kwocie 2 423 100,00 zł. Strata ta nie przekroczy planowanej wartości amortyzacji.

Wartości przychodów i kosztów skorygowano o zakładane i wdrażane zmiany w tym zakresie   
z uwzględnieniem następstw związanych z pandemią COVID-19. Skutki tych zmian będą widoczne w sprawozdaniu roku 2021.

W prognozach uwzględniono następujące działania w zakresie przychodów z:

* Narodowego Funduszu Zdrowia – szacowany wzrost przychodu o wartość 3 235 000,00 zł,   
  w tym:
* zawarcie od 1 lipca 2021 roku umowy z NFZ na badania tomografii komputerowej – szacowany wzrost przychodu o kwotę 258 000,00 zł;
* zawarcie od 1 lipca 2021 roku umowy z NFZ na leczenie osteoporozy – szacowany wzrost przychodu o kwotę 127 000,00 zł;
* wzrost przychodów z zakresu ambulatoryjnej fizjoterapii dla pacjentów pocovidowych szacowany wzrost przychodu o kwotę 150 000,00 zł;
* wzrost przychodów z tytułu otrzymanego wsparcia w związku z SARS-CoV-2 – szacowany przychód to kwota 1 100 000,00 zł pod warunkiem utrzymania wsparcia przez cały 2021 rok;
* wzrost przychodów z tytułu realizacji świadczeń dla pacjentów z podejrzeniem   
  i ze stwierdzonym zakażeniem Covid-19 tj. wymazów, testów antygenowych, szczepień, hospitalizacji na łóżkach wyodrębnionych decyzją Wojewody Mazowieckiego – szacowany przychód to kwota 2 500 000,00 zł;
* zmniejszenie przychodów z powodu wyodrębnienia zakresu pediatria – hospitalizacja   
  z ryczałtu PSZ – szacowany spadek przychodu o wartość 800 000,00 zł;
* zmniejszenie przychodów z wyodrębnienia z każdego zakresu świadczeń dla dorosłych kwoty na realizację świadczeń dla osób do 18 roku życia – szacowany spadek przychodu o wartość 100 000,00 zł;
* założenie, że zakres rzeczowy świadczeń wynikający z umów do końca bieżącego roku zostanie zrealizowany.

W zakresie kosztów prognozę określono na podstawie bieżących informacji o poziomie kosztów w roku 2020, uwzględniając dodatkowe koszty związane ze spłatą zobowiązań wynikających z wyroku Sądu Okręgowego w Ostrołęce sygn. akt III Pa 12/20 z dnia   
03.03.2021 roku i wyroku Sądu Rejonowego w Ostrołęce z dnia 06.04.2020 roku.

Ww. kwoty podano w zaokrągleniu do pełnych setek złotych.

Planowane prognozy mogą ulec zmianie z chwilą nawrotu pandemii COVID-19 w okresie jesienno – zimowym 2021 roku.

*2022 rok*

**Przychody** z NFZ przyjęto w wartości planowanych przychodów na rok 2021,   
z założeniem wzrostu ryczałtu o ok. 2,5 % i innych przychodów z NFZ o ok. 1 %.

Do obliczenia prognozowanych wartości **kosztów** zakupu materiałów i usług, a także pozostałych kosztów rodzajowych zastosowano wskaźnik inflacji (wzrostu cen) *102,2*  
zgodnie z założeniami do projektu budżetu państwa na rok 2022.   
Dla wzrostu wynagrodzeń i pochodnych przyjęto wzrost o ok. 1,9 %.

Wartości szacowane przyjęto w zaokrągleniu do pełnych setek złotych.

*2023 rok*

Dla ustalenia podstawowych wartości sprawozdawczych przyjęto:

* wzrost **przychodów** na poziomie ok. 3 %,
* wzrost **kosztów**, w tym: zakupu materiałów, usług i pozostałych kosztów rodzajowych   
  w oparciu o ww. wskaźnik inflacji (*102,4)*; dla wynagrodzeń przyjęto wzrost na poziomie   
  ok. 1 %.

**III.2. Założenia prognozy -** INWESTYCJE I DOTACJE

SPZZOZ w Wyszkowie prowadzi politykę inwestycyjną zgodnie z Wieloletnim Planem Inwestycyjnym na lata 2016-2025.

Dla celów projekcji sprawozdań finansowych na lata 2021-2023 przyjmuje się założenia wynikające z podpisanych umów oraz rozpoczętych inwestycji:

* 2021 rok
* kontynuacja II etapu zadania inwestycyjnego pn. *„Termomodernizacja budynków SPZZOZ w Wyszkowie”* realizowanego w ramach projektu„*Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i sektorze mieszkaniowym. Poprawa efektywności energetycznej oraz ograniczanie niskiej emisji w SPZZOZ w Wyszkowie”* – wartość inwestycji to kwota 6 254 180,86 zł, w tym współfinansowanie ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 2 567 005,58 zł. Kwota do zapłaty w 2021 roku wynosi 1 521 964,22 zł;
* wykonanie zadania inwestycyjnego pn. „*Modernizacja budynku z przeznaczeniem   
  na Poradnię Pulmonologiczną i Poradnię Diabetologiczną wraz z wyposażeniem   
  w SPZZOZ w Wyszkowie” –* wartość inwestycjina podstawie podpisanych umów: roboty budowlane – 572 827,09 zł, wyposażenie – 123 598,09 zł. Inwestycja zostanie sfinansowana ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych w kwocie   
  520 000,00 zł, pozostała kwota tj. 176 425,18 zł środki własne;
* realizacja zadania pn. *„Zakup dwóch ambulansów do transportu medycznego dla Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie”* *–* wartość zadania 859 536,78 zł, w tym środki z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych w kwocie 771 864,00 zł, pozostała kwota tj. 87 672,78 zł środki własne;
* rozpoczęcie zadania inwestycyjnego pn. „*Przebudowa i dostosowanie do wymogów Centralnej Sterylizatorni wraz z wyposażeniem w SPZZOZ w Wyszkowie”.* Szacowany koszt inwestycji to kwota 2 428 136,00 zł. Inwestycja zostanie sfinansowana ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych;
* rozpoczęcie zadania inwestycyjnego pn. „*Modernizacja Bloku Porodowego wraz z Salą Cięć Oddziału Ginekologiczno-Położniczego w SPZZOZ w Wyszkowie (w tym dokumentacja projektowa wraz z pozwoleniami) – Etap I opracowanie dokumentacji projektowej”.* Szacowana wartość opracowania dokumentacji projektowej wynosi   
  130 000,00 zł. Inwestycja zostanie sfinansowana ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych;
* rozpoczęcie zadania inwestycyjnego pn. „*Likwidacja barier architektonicznych   
  w SPZZOZ w Wyszkowie poprzez dobudowę trzyprzystankowego dźwigu do transportu osób w Pawilonie Szpitalnym Oddziałów Chorób Wewnętrznych i Kardiologicznego   
  (w tym dokumentacja projektowa wraz z pozwoleniami)”.* Szacowana wartość inwestycji wynosi 360 000,00 zł. Inwestycja zostanie sfinansowana ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych;
* rozpoczęcie zadania inwestycyjnego pn. „*Przebudowa SOR w Wyszkowie   
  z wyposażeniem wraz z wymianą dźwigu przy SOR w Budynku Szpitala (w tym dokumentacja projektowa wraz z pozwoleniami)”* – etap I i etap II.Szacowana wartość inwestycji wynosi 500 000,00 zł. Inwestycja zostanie sfinansowana ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.
* 2022 rok
* kontynuacja zadania inwestycyjnego pn. „*Modernizacja Bloku Porodowego wraz z Salą Cięć Oddziału Ginekologiczno-Położniczego w SPZZOZ w Wyszkowie (w tym dokumentacja projektowa wraz z pozwoleniami)”.* Szacowana wartość robót budowlanych to kwota 3 470 000,00zł, w tym 600 000,00 zł środki z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.
* kontynuacja zadania inwestycyjnego pn. „*Przebudowa SOR w Wyszkowie   
  z wyposażeniem wraz z wymianą dźwigu przy SOR w Budynku Szpitala (w tym dokumentacja projektowa wraz z pozwoleniami)” –* etap III wykonanie robót budowlach z dostawą wyposażenia. Szacowana wartość inwestycji to kwota 3 500 000,00 zł, w tym 690 000,00 zł środki z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.
* 2023 rok
* przeprowadzenie niezbędnych prac wynikających z rozporządzenia Ministra Zdrowia   
  z dnia 26 marca 2019 roku w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (Dz.U. 2019 poz. 595 z późn. zm.).

**III.3. Założenia prognozy -** POZOSTAŁE POZYCJE SPRAWOZDAWCZE

Szacunkowe wartości bilansowe aktywów trwałych przyjęto na podstawie obowiązujących zasad amortyzowania majątku w polityce rachunkowości, w oparciu o aktualne tabele amortyzacyjne i założenia wynikające z wieloletniego planu inwestycyjnego jednostki.

Przepływy pieniężne ulegną znaczącym zmianom w przypadku pozyskania zewnętrznego finansowania inwestycji w postaci dotacji i kredytów, co wpłynie na wartość pozostałych przychodów operacyjnych (rachunek zysków i strat) oraz zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych przychodów (bilans). Wartość bilansowa należności może ulec zwiększeniu w związku z dodatkowymi przychodami (należności).

1. ***Podsumowanie analizy i prognozy – ocena wskaźników***
2. Ocena opisowa na podstawie wskaźników zawartych w raporcie ekonomiczno-finansowym SP ZZOZ w Wyszkowie za:

*2020 rok*

* **Wskaźniki zyskowności** określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Ujemne wartości tych wskaźników informują o braku równowagi pomiędzy kosztami a odpowiadającymi im przychodami. Koszty związane ze świadczeniami medycznymi w SP ZZOZ w Wyszkowie przewyższają przychody pozyskane z tytułu wykonania tych świadczeń.
* **Wskaźnik zyskowności netto** (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu. Na podstawie złożonego raportu wskaźnik zyskowności netto wynosi -1,68 %.   
  Na każde wypracowane 100 zł przychodów przypada 1,68 zł straty. Oznacza to, że aby zrównoważyć gospodarkę finansową SPZZOZ w Wyszkowie należałoby, przy tym samym poziomie kosztów, zwiększyć przychody o 1,68 %. Wartość wskaźnika polepszyła się o blisko 50 % w stosunku do roku poprzedniego, kiedy to osiągała wartość -3,22 %.
* **Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej** (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej, pomijając działalność finansową (w szczególności koszt odsetek od zaciągniętych zobowiązań wobec banków   
  i kontrahentów). Wskaźnik ten w roku 2020 wyniósł -1,21 %. Na każde 100 zł wypracowanego przychodu przypada 1,21 zł straty z działalności operacyjnej, co oznacza, że zwiększenie przychodów o 1,21 % przy nie zmienionych kosztach pozwoliłoby na zrównoważenie gospodarki finansowej SPZZOZ w Wyszkowie. Wartość tego wskaźnika polepszyła się w porównaniu do roku poprzedniego   
  o blisko 60 %, z poziomu 2,89 %.
* **Wskaźnik zyskowności aktywów** (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów. Wskaźnik ten w roku 2020 wyniósł -2,33 %, co oznacza że na każde 100 zł majątku netto przypadało 2,33 zł straty. Wartość tego wskaźnika polepszyła się w stosunku do roku 2019 o ponad 50 %, z poziomu -4,95 %.
* **Wskaźniki płynności** określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć   
  o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.
* **Wskaźnik bieżącej płynności** określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.   
  Wskaźnik bieżącej płynności na 31 grudnia 2020 roku wynosi 0,45 – aktywa obrotowe pomniejszone o rozliczenia międzyokresowe stanowią 45 % zobowiązań i rezerw krótkoterminowych. Wartość wskaźnika jest nieznacznie wyższa niż   
  w roku poprzednim, kiedy to osiągnęła 42 %.
* **Wskaźnik szybkiej płynności** określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Wskaźnik szybkiej płynności wynosi 0,38. Należności krótkoterminowe oraz środki na rachunkach i w kasie SPZZOZ   
  w Wyszkowie wystarczyłyby na spłatę 38 % zobowiązań i rezerw krótkoterminowych. Wartość wskaźnika jest podobna co w roku poprzednim.
* **Wskaźnik efektywności** mówią o okresie rotacji rozliczeń z kontrahentami. Odpowiednie wyważenie tych wskaźników obniża koszt działania jednostki.
* **Wskaźnik rotacji należności (w dniach)** określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności wynosi 36 dni. Wskaźnik nie jest wysoki co oznacza, że SPZZOZ w Wyszkowie nie ma trudności ze ściągalnością swoich należności, co mogłoby obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wartość wskaźnika wzrosła o 8 dni w stosunku do roku poprzedniego.
* **Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Wskaźnik rotacji zobowiązań wynosi 40 dni. Wskaźnik rotacji zobowiązań jest trochę wyższy niż należności, co świadczy o właściwej gospodarce rozrachunkami z kontrahentami w  SPZZOZ w Wyszkowie w roku 2020. Wartość wskaźnika wzrosła o 9 dni w stosunku do roku poprzedniego.
* **Wskaźnik zadłużenia**
* **Wskaźnik zadłużenia aktywów** (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik ten na podstawie raportu wynosi 51%. Wskaźnik jest wyższy, niż w roku poprzednim (43%), co wiąże się z finansowaniem zewnętrznym m.in. wkładu własnego czynionych inwestycji. Efekt ten zwiększony jest dzięki wysokiej wartości rozliczeń międzyokresowych (głównie rozliczane w czasie dotacje).
* **Wskaźnik wypłacalności** określa wielkość funduszy obcych przypadającą   
  na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje   
  na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.  
  Wskaźnik wypłacalności wynosi 5,42. Zobowiązania i rezerwy przewyższają blisko 5,5 razy kapitał własny jednostki (w poprzednim roku 2,6 razy).

*lata 2021-2023*

Prognoza na lata 2021 - 2023 zakłada wynik finansowy na poziomie ok. -943 tys. złotych,   
ok. -861 tys. złotych oraz ok. -440 tys. złotych. Założenia makroekonomiczne szacują wzrost niektórych kosztów na poziomie 2,2 %, natomiast w przypadku przychodów, mimo mniejszej dynamiki (1-2 %), nominalny ich przyrost może pozwolić na stopniową redukcję straty. Niestety utrzymujący się kilka lat z rzędu ujemny wynik finansowy wpłynie bezpośrednio na płynność finansową, stąd też prognozuje się dalszy spadek wartości wskaźników płynności.   
W całym okresie prognozy wartość oceny będzie kształtować się na poziomie **18 punktów tj. około 1/4 możliwych do zdobycia.**

1. ***Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową   
   SPZZOZ w Wyszkowie***

* Światowa pandemia COVID-19 w istotny sposób zmieniła plany finansowe oraz sposób organizacji świadczeń opieki zdrowotnej w SPZZOZ w Wyszkowie. Otworzone zostały,   
  w miejsce dotychczasowych oddziałów, oddziały i pododdziały covidowe, wstrzymano   
  i odłożono w czasie świadczenia planowe. Szpital został zobowiązany do daleko idących wydatków związanych z zabezpieczeniem zarówno pacjentów, jak i personelu przed zagrożeniem wirusem SARS-CoV-2. Istnieje daleko idąca niepewność co do sposobu rozliczeń świadczeń medycznych.
* W 2020 roku koszty zużycia materiałów i energii rosły znacząco. SPZZOZ w Wyszkowie oddał do użytkowania instalację fotowoltaiczną, której eksploatacja ma z założenia istotnie zmniejszyć zobowiązania finansowe płynące ze wzrostu cen nośników energii.
* SPZZOZ w Wyszkowie przeprowadza też analizę opłacalności działalności outsourcingowych, czego wynikiem będzie ewentualna rewizja umów i powrót do działań we własnym zakresie tam, gdzie outsourcing nie przynosi spodziewanych korzyści finansowych.
* W kolejnych latach planujemy inwestycje poprawiające warunki lecznicze w Szpitalu – modernizację traktu porodowego oraz rozbudowę Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.   
  W dalszej kolejności planujemy rozbudowę przychodni specjalistycznych oraz budowę bloku operacyjnego.
* Wejście w życie ustawy z dnia 7 października 2020 r. o Funduszu Medycznym (Dz.U. 2020 poz. 1875) oraz rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 9 grudnia 2020 r. zmieniającego rozporządzenie w sprawie określenia wykazu świadczeń opieki zdrowotnej wymagających ustalenia odrębnego sposobu finansowania (Dz.U. 2020 poz. 2214), na mocy których wyodrębniono we wszystkich zakresach świadczeń kwotę na realizację świadczeń dla osób do 18. r.ż. Zmiana obowiązuje od stycznia 2021 roku. Ze względu, że większość świadczeń w szpitalu udzielanych jest dla osób dorosłych zmiana ta może mieć niekorzystny wpływ.
* Wysokość przychodu z NFZ ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową SPZZOZ   
  w Wyszkowie. W związku z pobranymi zaliczkami w wysokości 1/12 z zawartych umów na poczet wykonania, najprawdopodobniej zobowiązani będziemy do odpracowania niewykonań lub w kolejnym roku zostanie pomniejszony kontrakt o niewykonany plan.
* Zmiana przepisów w zakresie pokrycia straty samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej przez podmiot tworzący. Dnia 29 maja 2021 roku wygaśnie przepis art. 59   
  ust. 2 ustawy o działalności leczniczej zakwestionowany przez TK (w listopadzie 2019 roku trybunał zdecydował, że straci on moc po 18 miesiącach) dotyczący pokrywania strat samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej przez samorządy będące ich podmiotami tworzącymi.
* Zmniejszenie przychodów własnych wynikający z ograniczenia realizacji umów   
  z podmiotami zewnętrznymi w zakresie medycyny pracy, diagnostyki, czy usług medycznych komercyjnych.

# Istnieje ryzyko dalszego podnoszenia się kosztów wynagrodzeń wynikających z regulacji prawnych, w szczególności:

# podwyższenie współczynników pracy dla wszystkich grup zawodowych wyszczególnionych w załączniku do ustawy z dnia 8 czerwca 2017 roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,

# przyśpieszenie o pół roku wymogu osiągnięcia przez wszystkie podmioty lecznicze ustawowo gwarantowanych poziomów wynagrodzeń zasadniczych pracowników medycznych oraz innych pracowników działalności podstawowej,

# coroczna waloryzacja minimalnych kwot wynagrodzenia zasadniczego określonego w ww. ustawie,

# wzrost kosztów pracy wynikający z rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 15 września 2020 roku w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej w 2021 roku,

* wzrost kosztów pracy wynikający z obowiązku wprowadzenia Pracowniczych Planów Kapitałowych. Pracodawca ma obowiązek wpłacać 1,5 % wynagrodzenia brutto pracownika, który zdecydował się na uczestnictwo w systemie. Nowo nałożony obowiązek przystąpienia do PPK nie zwiększył środków po stronie przychodów, które zrekompensowałyby dodatkowe koszty pracodawcy.

# W SPZZOZ w Wyszkowie, podobnie jak w innych podmiotach leczniczych problematyka zasobów ludzkich jest jednym z najważniejszych elementów kształtujących sytuację finansową. Redukujący się rynek specjalistów z różnych dziedzin, m.in. w skutek naturalnych procesów demograficznych i braku wpływu nowej kadry na krajowy rynek zatrudnienia, ma bardzo duży wpływ na powyższą sytuację.

# Istotne będzie dla sytuacji SPZZOZ w Wyszkowie rozstrzygnięcie skargi kasacyjnej przez Sąd Najwyższy od wyroku Sądu Okręgowego w Ostrołęce sygn. akt III Pa 12/20 z dnia 3 marca 2021 roku, zaspokającego roszczenia pieniężne na rzecz pielęgniarek wynikające, z Porozumienia postrajkowego z dnia 20 czerwca 2015 roku. Wyrok w wyżej wymienionej sprawie kasacyjnej może mieć istotny wpływ na rozstrzygnięcia sądów w kolejnych sprawach skierowanych przez pielęgniarki przeciwko SPZZOZ w Wyszkowie.

* Wzrost kosztów na odprawy emerytalne i nagrody jubileuszowe. Szacunkowe wartości tych kosztów przedstawiają się następująco:
* odprawy emerytalne w łącznej szacunkowej kwocie 1 002 400,00 zł, w tym:
* 2021 rok – 417 100,00 zł,
* 2022 rok – 331 500,00 zł,
* 2023 rok – 253 800,00 zł.
* nagrody jubileuszowe w łącznej szacunkowej kwocie 1 484 000,00 zł, w tym:
* 2021 rok – 542 800,00 zł,
* 2022 rok – 394 000,00 zł,
* 2023 rok – 547 200,00 zł.

Poniżej zostały przedstawione dane statystyczne SPZZOZ w Wyszkowie za okres styczeń – kwiecień 2019 – 2021.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **LICZBA HOSPITALIZACJI W SPZZOZ W WYSZKOWIE** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **Lp.** | | **ODDZIAŁY SZPITALNE** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | **RAZEM** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | |  |  | |
| **1** | | Oddział Chorób  Wewnętrznych | | | **2019** | | | 132 | | 119 | | | | | 111 | | | 110 | | | | | **472** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 135 | | 143 | | | | | 122 | | | 68 | | | | | **468** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 82 | | 110 | | | | | 125 | | | 132 | | | | | **449** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **2** | | Oddział Chirurgiczny Ogólny | | | **2019** | | | 209 | | 165 | | | | | 189 | | | 188 | | | | | **751** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 163 | | 180 | | | | | 114 | | | 82 | | | | | **539** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 88 | | 79 | | | | | 92 | | | 96 | | | | | **355** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **3** | | Oddział Pediatryczny | | | **2019** | | | 141 | | 141 | | | | | 129 | | | 113 | | | | | **524** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 153 | | 137 | | | | | 93 | | | 34 | | | | | **417** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 60 | | 93 | | | | | 108 | | | 68 | | | | | **329** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **4** | | Oddział Ginekologiczno- Położniczy | | | **2019** | | | 163 | | 171 | | | | | 168 | | | 154 | | | | | **656** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 197 | | 162 | | | | | 141 | | | 117 | | | | | **617** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 147 | | 125 | | | | | 133 | | | 129 | | | | | **534** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **5** | | Oddział Neonatologiczny | | | **2019** | | | 61 | | 52 | | | | | 51 | | | 57 | | | | | **221** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 67 | | 53 | | | | | 53 | | | 57 | | | | | **230** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 57 | | 46 | | | | | 48 | | | 60 | | | | | **211** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **6** | | Oddział Anestezjologii  i Intensywnej Terapii | | | **2019** | | | 14 | | 7 | | | | | 8 | | | 10 | | | | | **39** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 10 | | 14 | | | | | 11 | | | 8 | | | | | **43** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 3 | | 1 | | | | | 2 | | | 10 | | | | | **16** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **7** | | Oddział Kardiologiczny | | | **2019** | | | 81 | | 89 | | | | | 81 | | | 90 | | | | | **341** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 160 | | 149 | | | | | 130 | | | 54 | | | | | **493** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 54 | | 62 | | | | | 69 | | | 52 | | | | | **237** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **8** | | Pododdział Chirurgii  Urazowo-Ortopedycznej | | | **2019** | | | 85 | | 72 | | | | | 62 | | | 82 | | | | | **301** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 67 | | 59 | | | | | 30 | | | 31 | | | | | **187** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 40 | | 56 | | | | | 49 | | | 38 | | | | | **183** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **9** | | Szpitalny Oddział Ratunkowy | | | **2019** | | | 1 103 | | 984 | | | | | 1 005 | | | 1 080 | | | | | **4 172** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 896 | | 867 | | | | | 625 | | | 453 | | | | | **2 841** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 689 | | 639 | | | | | 614 | | | 667 | | | | | **2 609** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **1 989** | | **1 800** | | | | | **1 804** | | | **1 884** | | | | | **7 477** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2020** | | | **1 848** | | **1 764** | | | | | **1 319** | | | **904** | | | | | **5 835** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2021** | | | **1 120** | | **1 211** | | | | | **1 240** | | | **1 252** | | | | | **4 923** | | |  | | | | |  | |  | |
|  | | **LICZBA LĄDOWAŃ HELIKOPTEREM  NA LĄDOWISKU PRZYSZPITALNYM** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **Lp.** | | **LĄDOWANIA** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | **RAZEM** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | |  |  | |
| **1** | | Transport lotniczy pacjenta | | | **2019** | | | 0 | | 0 | | | | | 3 | | | 5 | | | | | **8** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 2 | | 2 | | | | | 4 | | | 1 | | | | | **9** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | 1 | | | | | 3 | | | 1 | | | | | **5** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **2** | | Lądowania szkoleniowe | | | **2019** | | | 0 | | 6 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **6** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 0 | | 2 | | | | | 1 | | | 0 | | | | | **3** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **0** | | **6** | | | | | **3** | | | **5** | | | | | **14** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2020** | | | **2** | | **4** | | | | | **5** | | | **1** | | | | | **12** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2021** | | | **0** | | **1** | | | | | **3** | | | **1** | | | | | **5** | | |  | | | | |  | |  | |
|  | | **LICZBA PORODÓW W JEDNOSTCE** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **Lp.** | | **PORODY** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | **RAZEM** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | |  |  | |
| **1** | | Cięcia cesarskie | | | **2019** | | | 31 | | 14 | | | | | 24 | | | 30 | | | | | **99** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 39 | | 32 | | | | | 22 | | | 34 | | | | | **127** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 37 | | 28 | | | | | 30 | | | 33 | | | | | **128** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **2** | | Porody fizjologiczne | | | **2019** | | | 37 | | 29 | | | | | 29 | | | 27 | | | | | **122** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 33 | | 25 | | | | | 24 | | | 27 | | | | | **109** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 26 | | 12 | | | | | 21 | | | 29 | | | | | **88** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **68** | | **43** | | | | | **53** | | | **57** | | | | | **221** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2020** | | | **72** | | **57** | | | | | **46** | | | **61** | | | | | **236** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2021** | | | **63** | | **40** | | | | | **51** | | | **62** | | | | | **216** | | |  | | | | |  | |  | |
|  | | **LICZBA UDZIELONYCH PORAD MEDYCZNYCH** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **Lp.** | | **PORADNIE  SPECJALISTYCZNE** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | **RAZEM** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **1** | | Poradnia Chirurgii Ogólnej | | | **2019** | | | 967 | | 866 | | | | | 971 | | | 1 015 | | | | | **3 819** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 970 | | 954 | | | | | 839 | | | 621 | | | | | **3 384** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 788 | | 777 | | | | | 949 | | | 944 | | | | | **3 458** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2** | | Poradnia Diabetologiczna | | | **2019** | | | 259 | | 241 | | | | | 293 | | | 241 | | | | | **1 034** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 247 | | 151 | | | | | 308 | | | 280 | | | | | **986** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 184 | | 254 | | | | | 312 | | | 217 | | | | | **967** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **3** | | Poradnia Gastroenterologiczna | | | **2019** | | | 170 | | 144 | | | | | 179 | | | 98 | | | | | **591** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 175 | | 115 | | | | | 125 | | | 101 | | | | | **516** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 130 | | 142 | | | | | 166 | | | 149 | | | | | **587** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **4** | | Poradnia Ginekologiczno- Położnicza | | | **2019** | | | 1 041 | | 979 | | | | | 965 | | | 1 018 | | | | | **4 003** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 938 | | 895 | | | | | 628 | | | 579 | | | | | **3 040** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 643 | | 705 | | | | | 815 | | | 772 | | | | | **2 935** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **5** | | Poradnia Kardiologiczna | | | **2019** | | | 159 | | 157 | | | | | 161 | | | 151 | | | | | **628** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 150 | | 167 | | | | | 156 | | | 105 | | | | | **578** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 159 | | 168 | | | | | 170 | | | 139 | | | | | **636** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **6** | | Poradnia Leczenia Uzależnień | | | **2019** | | | 210 | | 227 | | | | | 210 | | | 274 | | | | | **921** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 236 | | 248 | | | | | 189 | | | 114 | | | | | **787** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 150 | | 137 | | | | | 167 | | | 149 | | | | | **603** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **7** | | Poradnia Neonatologiczna | | | **2019** | | | 80 | | 72 | | | | | 69 | | | 66 | | | | | **287** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 63 | | 63 | | | | | 73 | | | 68 | | | | | **267** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 66 | | 55 | | | | | 54 | | | 54 | | | | | **229** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **8** | | Poradnia Neurologiczna | | | **2019** | | | 233 | | 138 | | | | | 262 | | | 237 | | | | | **870** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 276 | | 302 | | | | | 183 | | | 141 | | | | | **902** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 237 | | 366 | | | | | 378 | | | 366 | | | | | **1347** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **9** | | Poradnia Okulistyczna | | | **2019** | | | 499 | | 465 | | | | | 489 | | | 485 | | | | | **1 938** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 368 | | 412 | | | | | 205 | | | 215 | | | | | **1 200** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 253 | | 345 | | | | | 370 | | | 391 | | | | | **1 359** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **10** | | Poradnia Onkologiczna | | | **2019** | | | 55 | | 144 | | | | | 107 | | | 65 | | | | | **371** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 38 | | 40 | | | | | 42 | | | 8 | | | | | **128** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **11** | | Poradnia Otolaryngologiczna | | | **2019** | | | 613 | | 610 | | | | | 578 | | | 665 | | | | | **2 466** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 571 | | 583 | | | | | 581 | | | 320 | | | | | **2 055** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 447 | | 456 | | | | | 575 | | | 508 | | | | | **1 986** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **12** | | Poradnia Pulmonologiczna | | | **2019** | | | 134 | | 167 | | | | | 185 | | | 184 | | | | | **670** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 143 | | 158 | | | | | 124 | | | 84 | | | | | **509** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 169 | | 162 | | | | | 184 | | | 216 | | | | | **731** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **13** | | Poradnia Rehabilitacyjna | | | **2019** | | | 83 | | 74 | | | | | 64 | | | 70 | | | | | **291** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 54 | | 70 | | | | | 22 | | | 0 | | | | | **146** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 55 | | 58 | | | | | 54 | | | 64 | | | | | **231** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **14** | | Poradnia Reumatologiczna | | | **2019** | | | 68 | | 45 | | | | | 72 | | | 70 | | | | | **255** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 89 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **89** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 72 | | 62 | | | | | 80 | | | 63 | | | | | **277** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **15** | | Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej | | | **2019** | | | 763 | | 618 | | | | | 566 | | | 639 | | | | | **2 586** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 664 | | 500 | | | | | 415 | | | 299 | | | | | **1 878** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 551 | | 631 | | | | | 633 | | | 615 | | | | | **2 430** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **16** | | Poradnia Zdrowia  Psychicznego | | | **2019** | | | 344 | | 297 | | | | | 390 | | | 352 | | | | | **1 383** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 287 | | 300 | | | | | 294 | | | 307 | | | | | **1 188** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 368 | | 366 | | | | | 469 | | | 369 | | | | | **1 572** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **17** | | Poradnia Medycyny Pracy | | | **2019** | | | 649 | | 577 | | | | | 631 | | | 601 | | | | | **2 458** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 517 | | 619 | | | | | 414 | | | 159 | | | | | **1 709** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 384 | | 457 | | | | | 521 | | | 416 | | | | | **1 778** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **18** | | Poradnia Urologiczna | | | **2019** | | | 14 | | 19 | | | | | 23 | | | 20 | | | | | **76** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 25 | | 19 | | | | | 24 | | | 0 | | | | | **68** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 23 | | 7 | | | | | 24 | | | 24 | | | | | **78** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **19** | | Poradnia Endokrynologiczna | | | **2019** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 144 | | 109 | | | | | 141 | | | 76 | | | | | **470** | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 172 | | 189 | | | | | 237 | | | 205 | | | | | **803** | | |  |  |  | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  |  |  | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **6 341** | | **5 840** | | | | | **6 215** | | | **6 251** | | | | | **24 647** | | |  |  |  | | |  | |  | |
| **2020** | | | **5 955** | | **5 705** | | | | | **4 763** | | | **3 477** | | | | | **19 900** | | |  |  |  | | |  | |  | |
| **2021** | | | **4 851** | | **5 337** | | | | | **6 158** | | | **5 661** | | | | | **22 007** | | |  |  |  | | |  | |  | |
|  | | | **LICZBA UDZIELONYCH ŚWIADCZEŃ W NPL** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | |  | | | | |
|  | | |  |  | | |  | | | | |  | | | |  | | | |  | | | |  | | |  | |  | | | | |
| **Lp.** | | | **NOCNA I ŚWIĄTECZNA AMBULATORYJNA OPIEKA LEKARSKA I PIELĘGNIARSKA** | **ROK** | | | **I** | | | | | **II** | | | | **III** | | | | **IV** | | | | **RAZEM** | | |  | |  | | | | |
|  | | | | | |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | **2019** | | | **1 118** | | | | | **988** | | | | **1 016** | | | | **889** | | | | **4 011** | | |  | | | | | |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |  | |
| **2020** | | | **1 170** | | | | | **1 192** | | | | **508** | | | | **444** | | | | **3 314** | | |  | | | | | |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |  | |
| **2021** | | | **413** | | | | | **383** | | | | **527** | | | | **461** | | | | **1 784** | | |  | | | | | |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |  | |
|  | | **LICZBA WYJAZDÓW ZESPOŁÓW POGOTOWIA RATUNKOWEGO** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **Lp.** | | **POGOTOWIE**  **RATUNKOWE** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | **RAZEM** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | |  |  | |
| **1** | | Zespół ratownictwa medycznego specjalistyczny  „S” Wyszków | | | **2019** | | | 185 | | 163 | | | | | 172 | | | 185 | | | | | **705** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 169 | | 176 | | | | | 116 | | | 86 | | | | | **547** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 124 | | 114 | | | | | 180 | | | 161 | | | | | **579** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **2** | | Zespół ratownictwa medycznego podstawowy  „P” Wyszków | | | **2019** | | | 244 | | 198 | | | | | 231 | | | 201 | | | | | **874** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 211 | | 221 | | | | | 161 | | | 131 | | | | | **724** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 173 | | 183 | | | | | 222 | | | 189 | | | | | **767** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **3** | | Zespół ratownictwa medycznego podstawowy  „P Długosiodło” | | | **2019** | | | 131 | | 105 | | | | | 98 | | | 99 | | | | | **433** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 102 | | 106 | | | | | 76 | | | 68 | | | | | **352** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 109 | | 95 | | | | | 135 | | | 113 | | | | | **452** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **560** | | **466** | | | | | **501** | | | **485** | | | | | **2 012** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2020** | | | **482** | | **503** | | | | | **353** | | | **285** | | | | | **1 623** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2021** | | | **406** | | **392** | | | | | **537** | | | **463** | | | | | **1 798** | | |  | | | | |  | |  | |
|  | | **LICZBA WYKONANYCH BADAŃ** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | |
|  | |  | | |  | | |  | | |  | | |  | | | | |  | | | | | |  | | |  | |
| **Lp.** | | **PRACOWNIE**  **DIAGNOSTYCZNE** | | | **ROK** | | | **I** | | | **II** | | | **III** | | | | | **IV** | | | | | | **RAZEM** | | |  | |
|  | | | | | |
| **1** | | Laboratorium Analityczne | | | **2019** | | | 33 095 | | | 29 836 | | | 30 094 | | | | | 28 582 | | | | | | **121 607** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 33 785 | | | 32 174 | | | 20 377 | | | | | 13 198 | | | | | | **99 534** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 31 824 | | | 30 775 | | | 36 720 | | | | | 36 043 | | | | | | **135 362** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **2** | | Pracownia Ultrasonografii Ogólnej | | | **2019** | | | 676 | | | 614 | | | 814 | | | | | 641 | | | | | | **2 745** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 750 | | | 853 | | | 555 | | | | | 282 | | | | | | **2 440** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 520 | | | 551 | | | 814 | | | | | 598 | | | | | | **2 483** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **3** | | Pracownia Endoskopii | | | **2019** | | | 195 | | | 160 | | | 183 | | | | | 164 | | | | | | **702** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 182 | | | 151 | | | 153 | | | | | 85 | | | | | | **571** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 124 | | | 176 | | | 215 | | | | | 117 | | | | | | **632** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **4** | | Pracownia Elektrokardiografii | | | **2019** | | | 290 | | | 265 | | | 313 | | | | | 261 | | | | | | **1 129** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 283 | | | 304 | | | 247 | | | | | 150 | | | | | | **984** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 145 | | | 173 | | | 174 | | | | | 135 | | | | | | **627** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **5** | | Pracownia Prób Wysiłkowych | | | **2019** | | | 42 | | | 38 | | | 40 | | | | | 50 | | | | | | **170** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 70 | | | 51 | | | 34 | | | | | 15 | | | | | | **170** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 6 | | | 22 | | | 22 | | | | | 18 | | | | | | **68** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **6** | | Pracownia Monitorowania EKG Holter | | | **2019** | | | 85 | | | 91 | | | 103 | | | | | 91 | | | | | | **370** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 92 | | | 85 | | | 55 | | | | | 24 | | | | | | **256** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 73 | | | 78 | | | 102 | | | | | 87 | | | | | | **340** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **7** | | Pracownia Echokardiografii | | | **2019** | | | 60 | | | 51 | | | 33 | | | | | 40 | | | | | | **184** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 54 | | | 47 | | | 32 | | | | | 13 | | | | | | **146** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 13 | | | 25 | | | 23 | | | | | 21 | | | | | | **82** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **8** | | Pracownia Immunologii  Transfuzjologicznej z Bankiem Krwi | | | **2019** | | | 990 | | | 855 | | | 938 | | | | | 994 | | | | | | **3 777** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 917 | | | 841 | | | 579 | | | | | 541 | | | | | | **2 878** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 928 | | | 689 | | | 770 | | | | | 813 | | | | | | **3 200** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **9** | | Pracownia Cytologii  Ginekologicznej | | | **2019** | | | 198 | | | 72 | | | 216 | | | | | 160 | | | | | | **646** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 199 | | | 161 | | | 225 | | | | | 53 | | | | | | **638** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 93 | | | 147 | | | 173 | | | | | 117 | | | | | | **530** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **10** | | Pracownia Bakteriologii | | | **2019** | | | 6 739 | | | 5 662 | | | 4 189 | | | | | 5 137 | | | | | | **21 727** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 4 906 | | | 4 733 | | | 3 641 | | | | | 3 865 | | | | | | **17 145** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 4 749 | | | 3 538 | | | 4 558 | | | | | 4 930 | | | | | | **17 775** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **11** | | Pracownia Tomografii Komputerowej | | | **2021** | | | 118 | | | 109 | | | 117 | | | | | 141 | | | | | | **485** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
|  | | **LICZBA WYKONANYCH OPERACJI / ZABIEGÓW** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | | | |  | | |  | |
| **Lp.** | | **BLOK OPERACYJNY** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | | | **RAZEM** | | |  | |
|  | | | | | |
| **1** | | Operacja chirurgiczna | | | **2019** | | | 98 | | 81 | | | | | 92 | | | 98 | | | | | | | **369** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 82 | | 97 | | | | | 60 | | | 45 | | | | | | | **284** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 49 | | 39 | | | | | 60 | | | 73 | | | | | | | **221** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **2** | | Operacja ortopedyczna | | | **2019** | | | 76 | | 56 | | | | | 54 | | | 63 | | | | | | | **249** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 57 | | 41 | | | | | 29 | | | 28 | | | | | | | **155** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 47 | | 58 | | | | | 26 | | | 0 | | | | | | | **131** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **3** | | Operacja ginekologiczna | | | **2019** | | | 16 | | 11 | | | | | 11 | | | 10 | | | | | | | **48** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 10 | | 9 | | | | | 12 | | | 4 | | | | | | | **35** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 1 | | 4 | | | | | 6 | | | 3 | | | | | | | **14** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **190** | | **148** | | | | | **157** | | | **171** | | | | | | | **666** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | **149** | | **147** | | | | | **101** | | | **77** | | | | | | | **474** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | **97** | | **101** | | | | | **92** | | | **76** | | | | | | | **366** | | |  | | | | | |
|  | | **LICZBA WYKONANYCH ZABIEGÓW FIZJOTEREPEUTYCZNYCH** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | | | |  | | |  | |
| **Lp.** | | **ZAKŁAD REHABILITACJI LECZNICZEJ** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | | | **RAZEM** | | |  | |
|  | | | | | |
| **1** | | Pracownia Fizjoterapii i Rehabilitacji Nr 1 (ul. KEN) | | | **2019** | | | 3 477 | | 3 252 | | | | | 3 848 | | | 3 897 | | | | | | | **14 474** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 2 280 | | 2 549 | | | | | 1 973 | | | 99 | | | | | | | **6 901** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 2 494 | | 3 199 | | | | | 4 003 | | | 3 826 | | | | | | | **13 522** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **2** | | Pracownia Fizjoterapii i Rehabilitacji Nr 2 (ul. 1 Maja) | | | **2019** | | | 2 555 | | 3 704 | | | | | 4 025 | | | 3 682 | | | | | | | **13 966** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | 3 857 | | 3 220 | | | | | 2 113 | | | 21 | | | | | | | **9 211** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | 3 428 | | 3 152 | | | | | 3 512 | | | 2 994 | | | | | | | **13 086** | | |  | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **6 032** | | **6 956** | | | | | **7 873** | | | **7 579** | | | | | | | **28 440** | | |  | | | | | |
| **2020** | | | **6 137** | | **5 769** | | | | | **4 086** | | | **120** | | | | | | | **16 112** | | |  | | | | | |
| **2021** | | | **5 922** | | **6 351** | | | | | **7 515** | | | **6 820** | | | | | | | **26 608** | | |  | | | | | |
| **LICZBA ZGONÓW** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **Lp.** | | **ODDZIAŁY SZPITALNE** | | | **ROK** | | | **I** | | **II** | | | | | **III** | | | **IV** | | | | | **RAZEM** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | |  |  | |
| **1** | | Oddział Chorób  Wewnętrznych | | | **2019** | | | 9 | | 11 | | | | | 13 | | | 11 | | | | | **44** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 16 | | 20 | | | | | 13 | | | 9 | | | | | **58** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 14 | | 13 | | | | | 16 | | | 21 | | | | | **64** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | |  |  | |
| **2** | | Oddział Chirurgiczny Ogólny | | | **2019** | | | 5 | | 4 | | | | | 4 | | | 6 | | | | | **19** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 4 | | 2 | | | | | 0 | | | 1 | | | | | **7** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 3 | | 3 | | | | | 3 | | | 3 | | | | | **12** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **3** | | Oddział Pediatryczny | | | **2019** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **4** | | Oddział Anestezjologii  i Intensywnej Terapii | | | **2019** | | | 6 | | 2 | | | | | 0 | | | 3 | | | | | **11** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 3 | | 3 | | | | | 5 | | | 2 | | | | | **13** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 1 | | 0 | | | | | 2 | | | 10 | | | | | **13** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **5** | | Oddział Kardiologiczny | | | **2019** | | | 3 | | 5 | | | | | 2 | | | 4 | | | | | **14** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 5 | | 3 | | | | | 2 | | | 1 | | | | | **11** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 23 | | 20 | | | | | 21 | | | 18 | | | | | **82** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **6** | | Pododdział Chirurgii  Urazowo-Ortopedycznej | | | **2019** | | | 0 | | 0 | | | | | 2 | | | 0 | | | | | **2** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 1 | | | | | **1** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **7** | | Szpitalny Oddział Ratunkowy | | | **2019** | | | 1 | | 2 | | | | | 3 | | | 2 | | | | | **8** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 3 | | 4 | | | | | 2 | | | 2 | | | | | **11** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 4 | | 4 | | | | | 6 | | | 4 | | | | | **18** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **8** | | Oddział Neonatologiczny | | | **2019** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 1 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **1** | | |  | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | |  |  | |
| **9** | | Oddział Ginekologiczno - Położniczy | | | **2019** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2020** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 0 | | | | | **0** | | |  | | | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | 1 | | | | | **1** | | |  | | | | |  |  | |
|  | |  | | |  | | |  | |  | | | | |  | | |  | | | | |  | | |  | | | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | **2019** | | | **24** | | **24** | | | | | **24** | | | **26** | | | | | **98** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2020** | | | **31** | | **32** | | | | | **22** | | | **15** | | | | | **100** | | |  | | | | |  | |  | |
| **2021** | | | **46** | | **40** | | | | | **48** | | | **58** | | | | | **192** | | |  | | | | |  | |  | |
| **LICZBA OSOBODNI PACJENTÓW NA ODDZIAŁACH** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **Lp.** | **ODDZIAŁY SZPITALNE** | | | | | **ROK** | | | **I** | | | | **II** | | | | **III** | | | | **IV** | **RAZEM** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **1** | Oddział Chorób Wewnętrznych | | | | | **2019** | | | 894 | | | | 753 | | | | 745 | | | | 700 | **3 092** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 986 | | | | 925 | | | | 687 | | | | 390 | **2 988** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 532 | | | | 592 | | | | 707 | | | | 800 | **2 631** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2** | Oddział Chirurgiczny Ogólny | | | | | **2019** | | | 687 | | | | 527 | | | | 605 | | | | 569 | **2 388** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 553 | | | | 563 | | | | 490 | | | | 405 | **2 011** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 390 | | | | 347 | | | | 412 | | | | 438 | **1 587** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **3** | Oddział Pediatryczny | | | | | **2019** | | | 562 | | | | 549 | | | | 421 | | | | 374 | **1 906** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 545 | | | | 492 | | | | 315 | | | | 133 | **1 485** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 173 | | | | 260 | | | | 372 | | | | 163 | **968** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **4** | Oddział Ginekologiczno-Położniczy | | | | | **2019** | | | 567 | | | | 478 | | | | 457 | | | | 498 | **2 000** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 602 | | | | 540 | | | | 408 | | | | 416 | **1 966** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 488 | | | | 369 | | | | 413 | | | | 530 | **1 800** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **5** | Oddział Neonatologiczny | | | | | **2019** | | | 315 | | | | 215 | | | | 209 | | | | 243 | **982** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 283 | | | | 262 | | | | 216 | | | | 231 | **992** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 273 | | | | 185 | | | | 196 | | | | 281 | **935** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **6** | Oddział Anestezjologii  i Intensywnej Terapii | | | | | **2019** | | | 102 | | | | 70 | | | | 72 | | | | 99 | **343** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 83 | | | | 90 | | | | 42 | | | | 72 | **287** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 42 | | | | 34 | | | | 56 | | | | 154 | **286** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **7** | Oddział Kardiologiczny | | | | | **2019** | | | 345 | | | | 378 | | | | 327 | | | | 371 | **1 421** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 762 | | | | 735 | | | | 593 | | | | 306 | **2 396** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 630 | | | | 602 | | | | 894 | | | | 770 | **2 896** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **8** | Pododdział Chirurgii Urazowo  - Ortopedycznej | | | | | **2019** | | | 364 | | | | 331 | | | | 232 | | | | 274 | **1 201** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 249 | | | | 215 | | | | 108 | | | | 148 | **720** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 260 | | | | 267 | | | | 218 | | | | 350 | **1 095** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **9** | Szpitalny Oddział Ratunkowy | | | | | **2019** | | | 0 | | | | 0 | | | | 0 | | | | 0 | **0** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2020** | | | 1 | | | | 5 | | | | 0 | | | | 11 | **17** | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **2021** | | | 0 | | | | 3 | | | | 9 | | | | 6 | **18** | | | |  |  |  | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | | |  |  | | | |  |  |  | | |  |  | |
| **OGÓŁEM** | | | | | | **2019** | | | **3 836** | | | | **3 301** | | | | **3 068** | | | | **3 128** | **13 333** | | | |  |  |  | | |  | |  | |
| **2020** | | | **4 064** | | | | **3 827** | | | | **2 859** | | | | **2 112** | **12 862** | | | |  |  |  | | |  | |  | |
| **2021** | | | **2 788** | | | | **2 659** | | | | **3 277** | | | | **3 492** | **12 216** | | | |  |  |  | | |  | |  | |

- w podpisie-

Przewodniczący Rady Powiatu

Waldemar Sobczak