

Uchwała Nr 206/651/2022
Zarządu Powiatu Wyszowskiego
z dnia 29 marca 2022 r.

w sprawie przedłożenia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszowie za 2021 r.

Na podstawie art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2021 r. poz. 305 z późn. zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1. Przedkłada się Radzie Powiatu w Wyszowie sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego za 2021 r. Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszowie, stanowiące załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

STAROSTA


Jerzy Żukowski

Załącznik
do uchwały Nr 206/651/2022
Zarządu Powiatu Wyszowskiego
z dnia 29 marca 2022 r.

S P R A W O Z D A N I E

**z wykonania planu finansowego za 2021 r.
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki
Zdrowotnej w Wyszowie**

Wyszów, marzec 2022 r.

**Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie
za 2021 rok**

Plan finansowy na 2021 rok został zaopiniowany Uchwałą Nr 1 z dnia 20 stycznia 2021 roku przez Radę Społeczną SPZZOZ w Wyszkowie.

Dane wynikające z wykonania planu finansowego w 2021 roku przedstawiają się następująco:

- przychody	86.201.366,21
- koszty	85.938.077,15
- wynik finansowy strata	(22.692,94)
- zobowiązania ogółem	15.660.391,51
- należności ogółem	6.883.149,13

Porównanie wyników osiągniętych przez Zakład na dzień 1 grudnia 2021 roku i grudnia 2020 roku:

	2020 rok*	2021 rok
Przychody	70.459.003,14	86.201.366,21
Koszty	71.350.646,74	85.938.077,15
Wynik finansowy - strata	(1.185.764,14)	(22.692,94)
Zobowiązania	16.851.730,56	15.660.391,51
Należności	8.271.569,21	6.883.149,13

* wg sprawozdania na dzień 28.02.2020 roku

I. Przychody

Przychody ogółem w 2021 roku wyniosły 86.201.366,21 PLN i zostały zrealizowane w 128,95 % w stosunku do planu.

Wyszczególnienie	Plan roczny	Wykonanie	%
Narodowy Fundusz Zdrowia	55.763.000,00	71.824.854,61	128,80
Ratownictwo medyczne (podwykonawstwo „Meditrans Ostrołęka”)	4.516.200,00	5.446.291,44	120,59
Przychody własne, w tym:	6.570.000,00	8.930.220,16	135,92
Przychody planowane	6.570.000,00	7.469.749,17	113,69
Przychody nieplanowane	-	1.460.470,99	-
OGÓŁEM PRZYCHODY	66.849.200,00	86.201.366,21	128,95

Przychody własne planowane w 2021 roku wyniosły 7.469.749,17 PLN i zostały wykonane w 113,58 % w stosunku do planu.

Na przychody własne planowane w kwocie składają się:

Wyszczególnienie	Plan roczny	Wykonanie	%
Umowy z zakładami pracy	300.000,00	313.333,70	104,44

Umowy z lekarzami NZOZ na badania diagnostyczne	500.000,00	804.925,57	160,99
Umowy na rezydentury i staże	1.570.000,00	2.052.770,86	130,75
Pozostałe usługi, w tym m.in. odpłatne hospitalizacje, transporty sanitarne	250.000,00	246.880,42	98,75
Odpłatne konsultacje	100.000,00	212.757,50	212,76
Odpłatna diagnostyka	600.000,00	899.784,68	149,96
Wynajem lokali (czynsze)	350.000,00	335.643,16	95,90
Odpisy amortyzacyjne (rozliczenia międzyokresowe przychodów)	2.900.000,00	2.603.653,28	89,78
PRZYCHODY WŁASNE PLANOWANE	6.570.000,00	7.469.749,17	113,69

Ponadto uzyskaliśmy w 2021 roku nieplanowane przychody na kwotę **1.460.470,99** PLN.

Na nieplanowane przychody składają się:

– otrzymane darowizny rzeczowe na rzecz walki z COVID-19	655.405,13
– świadectwa efektywności energetycznej	234.363,10
– otrzymane odszkodowania	107.427,64
– umorzony podatek od nieruchomości (Urząd Miasta Wyszaków)	99.626,00
– umorzony podatek od nieruchomości (Urząd Gminy Długosiodło)	372,00
– dofinansowanie informatyzacji świadczeniodawców przez NFZ	49.999,50
– dofinansowanie z KFS kształcenia ustawicznego pracowników	76.378,59
– dofinansowanie stażystów z Powiatowego Urzędu Pracy	5.431,98
– sprzedaż zamortyzowanych środków trwałych	93.320,00
– darowizny, w tym leki	36.090,80
– zwroty komornicze i sądowe	4.290,00
– naliczone kary umowne	4.969,12
– wpływ należności objętych odpisem aktualizującym	4.482,92
– umorzone odsetki	16.400,13
– naliczone odsetki od należności	1.702,76
– zwrot KFS	1.699,33
– zwrot nadpłat ZUS	786,33
– otrzymane środki na dodatki dla kierowników specjalizacji	67.633,41
– pozostałe	92,25

Uzyskanie przychodów własnych planowanych w kwocie 7.469.749,17 PLN oraz przychodów nieplanowanych w wysokości 1.460.470,99 PLN spowodowało wykonanie przychodów własnych na poziomie 135,92 % w stosunku do założonych w planie na 2021 rok.

II. Koszty

Koszty ogółem w 2021 roku wyniosły 85.938.077,15 PLN.

W 2021 roku zaplanowano koszty rodzajowe w wysokości 69.272.300,00 PLN, z czego wykonano kwotę 83.758.474,98 PLN. Wykonane koszty zostały zrealizowane w 120,91 % w stosunku do planu.

Szczegółowe zestawienie wykonania kosztów według rodzajów na dzień 31 grudnia 2021 roku przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan roczny	Wykonanie	%
Wynagrodzenia	27.400.000,00	33.147.252,88	120,98
Świadczenia na rzecz pracowników	5.449.800,00	6.662.969,04	122,26
Kontrakty medyczne, w tym: lekarskie, pielęgniarskie, fizjoterapeuci, ratownicy medyczni, inne	17.500.000,00	22.943.874,11	131,11
Zużycie materiałów, w tym: leki, sprzęt jednorazowy, implanty, materiały tech.-gosp.	6.835.000,00	8.457.880,24	123,74
Zużycie mediów: energia elektr. i ciepła, woda, gaz	761.500,00	1.024.781,10	134,57
Usługi obce, w tym m.in.: sprzątnięcie, żywienie, pranie, dozór mienia, remonty, serwis, wywóz nieczystości	6.309.000,00	6.719.466,14	106,51
Podatki i opłaty, w tym: podatek od nieruchomości, PFRON	155.000,00	143.129,39	92,34
Amortyzacja	4.400.000,00	4.026.860,91	91,52
Pozostałe koszty, w tym: ubezpieczenie majątku i samochodów, szkolenia, delegacje, ogłoszenia	462.000,00	632.261,17	136,85
Ogółem	69.272.300,00	83.758.474,98	120,91

Pozostałe koszty operacyjne wykonano na kwotę **1.489.150,87** PLN, w tym:

– koszty związane z zapobieganiem SARS-CoV-2	844.348,82
– dodatkowe wynagrodzenie z tytułu Covid-19 dla personelu niemedycznego	118.905,50
– koszty sądowe i komornicze	281.133,33
– odpisane należności	120.399,74
– rekompensata za koszty odzyskiwania należności	18.594,68
– koszty związane z pozyskaniem świadectw efektywności energetycznej	72.066,65
– koszty związane z uruchomieniem TOPSOR	15.252,00

– leki przeterminowane	10.523,72
– składki członkowskie	4.050,00
– krew i osocze (preparaty) przeterminowane	1.057,00
– kara umowna NFZ	1.080,06
– błony RTG przeterminowane	1.049,20
– koszty postępowania o ustalenie zdarzenia medycznego	500,00
– różnice inwentaryzacyjne	189,87
– pozostałe	0,30

Koszty ogółem to także koszty finansowe, stanowiące kwotę **690.451,30** PLN, na co składają się następujące pozycje:

– odsetki od pożyczek i kredytów	129.859,29
– odsetki od zobowiązań	560.577,38
– pozostałe	14,63

IV. Zobowiązania

Ogólna kwota zobowiązań w 2021 roku wynosi **15.660.391,51** PLN, w tym: 4.095.754,38 PLN są to zobowiązania wymagalne wobec kontrahentów.

Na zobowiązania składają się:

– zobowiązania wobec kontrahentów	6.721.177,16
– zobowiązania z tytułu ZUS	1.795.554,64
– pożyczka długoterminowa Powiat Wyszkowski	500.000,00
– kredyt inwestycyjny 5 mln PLN	2.807.017,75
– kredyt inwestycyjny 2 mln PLN	392.543,20
– kredyt obrotowy nieodnawialny 1 mln PLN	852.941,20
– kredyt w rachunku bieżącym	2.591.157,56

V. Należności

Ogólna kwota należności dla Zakładu za 2021 rok wynosi **6.883.149,13** PLN, w tym 419.357,79 PLN są to należności wymagalne.

Na kwoty należne składają się kwoty należności od:

– Narodowego Funduszu Zdrowia	6.275.155,07
– pozostałych kontrahentów	590.125,80

oraz środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych w kwocie 17.868,26 PLN.

VI. Informacje dodatkowe

1. Kredyty i pożyczki

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkanie w 2021 roku spłacił:

- 4 raty pożyczki z WFOŚiGW, co stanowi kwotę 52.164,00 PLN, pożyczka spłacona w całości,

- 7 rat pożyczki krótkoterminowej udzielonej przez Powiat Wyszkowski w wysokości 1.000.000,00 PLN, pożyczka spłacona w całości,
- 12 rat kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. w łącznej wysokości 1.052.631,48 PLN, do spłaty pozostało 32 raty – spłata w okresach miesięcznych,
- 6 rat kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. w łącznej wysokości 102.402,54 PLN, do spłaty pozostało 23 raty – spłata w okresach miesięcznych,
- 5 rat kredytu obrotowego nieodnawialnego zaciągniętego w banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. w łącznej wysokości 147.058,80 PLN, do spłaty pozostało 29 rat – spłata w okresach miesięcznych.

W ramach zawartej umowy kredytu w rachunku bieżącym – *(przyznany przez bank limit zadłużenia 4 mln zł)* na dzień 31.12.2021 roku wykorzystano kwotę 2.591.157,56 PLN.

SPZZOZ w Wyszkanie poniżej przedstawia informację dotyczącą zaciągniętych kredytów i pożyczek w 2021 roku:

- 1.000.000,00 PLN - pożyczka krótkoterminowa nieoprocentowana, umowa zawarta w dniu 27 maja 2021 roku z Powiatem Wyszkokskim oraz aneks do umowy z dnia 30 sierpnia 2021 roku. Pożyczka zaciągnięta na częściową spłatę zobowiązań wynikających z wyroku Sądu Okręgowego w Ostrołęce i Sądu Rejonowego w Ostrołęce. Termin spłaty upływa 31 grudnia 2021 roku. Zabezpieczenie pożyczki stanowi weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową.
- 500.000,00 PLN - pożyczka długoterminowa nieoprocentowana, umowa zawarta w dniu 28 września 2021 roku z Powiatem Wyszkokskim. Pożyczka zaciągnięta na spłatę zobowiązań wymagalnych z tytułu dostaw i usług SPZZOZ w Wyszkanie. Termin spłaty upływa 31 grudnia 2024 roku. Zabezpieczenie pożyczki stanowi umowa przelewu wierzytelności - cesja na umowie NFZ.
- 1.000.000,00 PLN - kredyt obrotowy nieodnawialny, umowa zawarta w dniu 18 czerwca 2021 roku z bankiem Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. Kredyt zaciągnięty z przeznaczeniem na finansowanie zobowiązań. Termin spłaty kredytu upływa dnia 31 maja 2024 roku. Zabezpieczeniem kredytu jest umowa przelewu wierzytelności - cesja na umowie NFZ.
- podwyższono o kwotę 1.000.000,00 PLN – kredyt w rachunku bieżącym. Łącznie kredyt stanowi kwotę 4.000.000,00 PLN. Aneks do umowy zawarty w dniu 18 czerwca 2021 roku z bankiem Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. Kredyt dostępny w okresie do 12 sierpnia 2022 roku. Zabezpieczeniem kredytu jest umowa przelewu wierzytelności - cesja na umowie NFZ.

2. Dotacje i darowizny

W analizowanym okresie otrzymaliśmy darowizny rzeczowe od:

- Fundacji Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy, która przekazała 5 sztuk łóżek szpitalnych o wartości 84.024,00 PLN dla potrzeb Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

- Lotniczego Pogotowia Ratunkowego z siedzibą w Warszawie w ramach projektu pn. „Tryby obsługi pacjenta w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym (TOPSOR)”, które przekazało sprzęt i oprogramowanie o łącznej wartości 122.510,62 PLN, w tym:
 - terminal stanowiskowy
 - wyświetlacz zbiorczy
 - wyświetlacz stanowiskowy
 - drukarka nabiurkowa do biletów
 - tablet medyczny – 2 sztuki
 - punkty dostępne wi-fi
 - zestaw nagłaśniający
 - kardiomonitor – 2 sztuki
 - automat biletowy stojący z drukarką – 2 sztuki
 - komputer centralny
 - oprogramowanie, licencja oprogramowania i konfiguracja TOPSOR

- Województwa Mazowieckiego w ramach projektu pn. „Zakup niezbędnego sprzętu oraz adaptacja pomieszczeń w związku z pojawieniem się koronawirusa Sars-CoV-2 na terenie województwa mazowieckiego” o łącznej wartości 634.139,13 PLN, w tym:
 - ambulans wraz z wyposażeniem medycznym
 - defibrylator transportowy
 - respirator transportowy
 - urządzenie do mechanicznej kompresji klatki piersiowej
 - pompa infuzyjna jednostrzykawkowa
 - kapnometr przenośny z pulsoksymetrem
 - ssak transportowy akumulatorowo-sieciowy

- Województwa Mazowieckiego w ramach projektu pn. „Zakup niezbędnego sprzętu oraz adaptacja pomieszczeń w związku z pojawieniem się koronawirusa Sars-CoV-2 na terenie województwa mazowieckiego” o łącznej wartości 34.974,72 PLN, w tym:
 - ssak elektryczny – 4 sztuki

W związku z uzyskanym przez Powiat Wyszkowski dofinansowaniem w ramach Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych, SPZZOZ w Wyszkanie otrzymał dotację z przeznaczeniem na dofinansowanie kosztów zakupu dwóch sztuk ambulansów dla potrzeb Działu Pomocy Doraźnej Pogotowia Ratunkowego. Łączna wartość zakupu ambulansów to kwota 859.536,78 PLN.

Finansowanie:

– Powiat Wyszkowski	771.864,00
– środki własne	87.672,78

Ponadto w związku z uzyskanym przez Powiat Wyszkowski dofinansowaniem z Mazowieckiego Urzędu Wojewódzkiego, SPZZOZ w Wyszkanie otrzymał dotację z przeznaczeniem na sfinansowanie zadania pn. „Zakup i instalacja urządzeń niezbędnych do

zapewnienia cyfrowej łączności radiowej dla potrzeb Szpitalnych Oddziałów ratunkowych na terenie województwa mazowieckiego". Łączna wartość zakupu to kwota 16.113,00 PLN, w całości sfinansowana przez budżet państwa.

W 2021 roku SPZZOZ w Wyszku otrzymał dotację z przeznaczeniem na dofinansowanie zakupu aparatu do znieczulenia ogólnego wraz z wyposażeniem. Łączna wartość sprzętu to kwota 53.000,00 PLN.

Finansowanie:

- Powiat Wyszkiwski	47.594,00
- środki własne	5.406,00

W analizowanym okresie SPZZOZ w Wyszku otrzymał dotację z przeznaczeniem na dofinansowanie zakupu myjni automatycznej o wartości 44.280,00 PLN.

Finansowanie:

- Gmina Tłuszcz	20.000,00
- środki własne	24.280,00

W 2021 roku zawarliśmy ze Starostą Powiatu Wyszkiwskiego, w imieniu którego na podstawie udzielonego upoważnienia występuje Dyrektor Powiatowego Urzędu Pracy w Wyszku „Porozumienie o finansowanie z Krajowego Funduszu Szkoleniowego działań obejmujących kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawcy”.

Etap I: Porozumienie z dnia 9 kwietnia 2021 roku. W kształceniu udział wzięło 87 pracowników SPZZOZ w Wyszku, w tym: lekarze, pielęgniarki i położne, fizjoterapeuci, pracownicy administracyjni.

Całkowita wysokość wydatków, która została poniesiona na działania związane z kształceniem ustawicznym to kwota 69.710,73 PLN, w tym:

- kwota wnioskowana z Krajowego Funduszu Szkoleniowego (80%)	55.768,59
- kwota wkładu własnego wnoszonego przez pracodawcę (20%)	13.942,14

Etap II: Porozumienie z dnia 5 października 2021 roku. W kształceniu udział wzięło 203 pracowników SPZZOZ w Wyszku, w tym: lekarze, pielęgniarki i położne, pracownicy administracyjni.

Całkowita wysokość wydatków, która została poniesiona na działania związane z kształceniem ustawicznym to kwota 25.762,50 PLN, w tym:

- kwota wnioskowana z Krajowego Funduszu Szkoleniowego (80%)	20.610,00
- kwota wkładu własnego wnoszonego przez pracodawcę (20%)	5.152,50

Łącznie całkowita wysokość wydatków, która została poniesiona na działania związane z kształceniem ustawicznym to kwota 95.473,23 PLN.

3. Zakup sprzętu medycznego oraz remonty

Na zakup sprzętu medycznego z własnych środków wydatkowaliśmy kwotę 4.091,16 PLN, z czego zakupiliśmy:

- kozetka lekarska - 3 sztuki,
- zabudowa szafkowa medyczna,
- stolik zabiegowy ze stali nierdzewnej - 3 sztuki,
- lampa zabiegowa jezdna.

W 2021 roku Zakład wykonał prace remontowe w zakresie malowania ścian, wymiany wykładziny podłogowej w Poradni Ginekologiczno – Położniczej oraz na Oddziale Pediatricznym, a także w zakresie reorganizacji wejścia na Blok Operacyjny. Na bieżące remonty wydatkowaliśmy kwotę 31.423,11 PLN.

4. Inwestycje

- **Uregulowanie ustanowienia odrębnej własności i przeniesienia własności lokalu położonego przy ul. Gen. J. Sowińskiego w Wyszkanie**

Dnia 12 października 2021 roku został podpisany Akt Notarialny – Repertorium A Nr 1022/2021, którym Spółdzielnia Mieszkaniowa „Przyszłość” w Wyszkanie przeniosła na rzecz SPZZOZ w Wyszkanie prawo własności wyodrębnionego lokalu oraz udział części w nieruchomości wspólnej, którą stanowi prawo użytkowania wieczystego nieruchomości oraz części budynków i urządzenia, które nie służą wyłącznie do użytku właścicieli lokali – „Umowa ustanowienia odrębnej własności lokalu i przeniesienia jego własności”. Lokal położony przy ul. Gen. J. Sowińskiego 61 w Wyszkanie o łącznej powierzchni 151,81 m², którego wartość została określona na kwotę 600 000,00 PLN. Zgodnie z zapisami wynikającymi z aktu SPZZOZ w Wyszkanie dokonał spłaty należności, tj. poniósł pełne koszty budowy – wkład budowlany tego lokalu, spłaty z tytułu udziału w nieruchomości wspólnej.

- **Termomodernizacja budynków SPZZOZ w Wyszkanie - etap II w ramach projektu „Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i sektorze mieszkaniowym. Poprawa efektywności energetycznej oraz ograniczanie niskiej emisji w SPZZOZ w Wyszkanie”**

W 2021 roku zakończono inwestycję prowadzoną w ramach projektu „Wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i sektorze mieszkaniowym. Poprawa efektywności energetycznej oraz ograniczanie niskiej emisji w SPZZOZ w Wyszkanie”. Inwestycja finansowana była ze środków unijnych oraz środków samorządów powiatu wyszkowskiego, a także środków własnych SPZZOZ w Wyszkanie.

Szczegóły w zakresie źródeł finansowania:

- 1.204.735,98 zł – środki Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego,
- 395.758,00 zł – dotacja Powiat Wyszkowski
- 70.008,00 zł – dotacja Gmina Zabrodzie
- 83.832,00 zł – dotacja Gmina Rząśnik
- 47.124,00 zł – dotacja Gmina Długosiodło

- 98.688,00 zł – dotacja Gmina Brańszczyk
- 465.000,00 zł – dotacja Gmina Wyszaków
- 361.554,22 zł – środki własne SPZZOZ w Wyszkanie.

Na wykonanie zadania inwestycyjnego w 2021 roku wydatkowaliśmy łączną kwotę 2.726.700,20 PLN.

- **Modernizacja pomieszczeń z przeznaczeniem na Poradnię Pulmonologiczną i Poradnię Diabetologiczną wraz z wyposażeniem i uzyskaniem pozwolenia na użytkowanie**

W 2021 roku wykonano zadanie inwestycyjne pn. „*Modernizacja pomieszczeń z przeznaczeniem na Poradnię Pulmonologiczną i Poradnię Diabetologiczną wraz z wyposażeniem i uzyskaniem pozwolenia na użytkowanie*”. Środki przeznaczone na ten cel pochodziły z dotacji Powiatu Wyszakowskiego w ramach Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.

Finansowanie:

- | | |
|----------------------|------------|
| - Powiat Wyszakowski | 520.000,00 |
| - środki własne | 172.975,11 |

- **Dostawa, instalacja i uruchomienie systemu parkingowego**

W 2021 roku SPZZOZ w Wyszkanie otrzymał dotację z przeznaczeniem na dofinansowanie zadania inwestycyjnego pn. „*Dostawa, instalacja i uruchomienie systemu parkingowego*” – *etap I*. Łączna wartość wykonania I etapu to kwota 130.000,00 PLN.

Finansowanie:

- | | |
|---------------------|-----------|
| - Gmina Somianka | 66.800,00 |
| - Gmina Długosiodło | 47.124,00 |
| - środki własne | 16.076,00 |

5. Wynagrodzenia

Obciążenia finansowe mające wpływ na sytuację ekonomiczną SPZZOZ w Wyszkanie wynikają ze wzrostu kosztów związanych m.in. z wynagrodzeniami gwarantowanymi przez regulacje prawne.

Najważniejsze regulacje wpływające na sytuację płacową:

- **Wzrost wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych**

W 2021 roku nastąpiła realizacja przepisów dotyczących wzrostu wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pracowników działalności podstawowej zatrudnionych w podmiotach leczniczych zgodnie z ustawą z dnia 8 czerwca 2017 roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Mając na uwadze powyższe zapisy w I półroczu 2021 roku wydatkowaliśmy kwotę średniomiesięcznie ok. 50 tys. PLN, którą

pracodawca pokrył we własnym zakresie. Natomiast w II półroczu 2021 roku wydatkowaliśmy środki w wysokości 1.670.513,52 PLN.

- **Wynagrodzenia grupy zawodowej pielęgniarek i położnych**

W 2021 roku zrealizowaliśmy zapisy:

- rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 roku w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej
- rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 14 października 2015 roku zmieniające rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej
- zarządzenia Nr 122/2021/DEF Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 30 czerwca 2021 roku w sprawie określenia współczynników korygujących dotyczących świadczeń udzielanych przez pielęgniarki i położne oraz ratowników medycznych

Regulacje te spowodowały wydatkowanie środków na wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek i położnych w łącznej kwocie 2.853.961,47 PLN.

- **Wynagrodzenia ratowników medycznych oraz pielęgniarek systemu, ratowników medycznych udzielających świadczeń opieki zdrowotnej w ramach umów w rodzaju leczenie szpitalne**

Realizację wynagrodzeń dla ratowników medycznych i pielęgniarek systemu regulują:

- rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 4 stycznia 2019 roku zmieniające rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej
- rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 17 grudnia 2020 roku w sprawie zmiany rozporządzenia zmieniającego rozporządzenie w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej
- porozumienie zawarte 9 października 2019 roku w Warszawie pomiędzy Ministrem Zdrowia a Komitetem Protestacyjnym Ratowników Medycznych oraz Sekcją Krajową Pogotowia Ratunkowego i Ratownictwa Medycznego NSZZ „Solidarność”
- zarządzenia Nr 122/2021/DEF Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 30 czerwca 2021 roku w sprawie określenia współczynników korygujących dotyczących świadczeń udzielanych przez pielęgniarki i położne oraz ratowników medycznych

Mając na uwadze powyższe zapisy w okresie od dnia 1 stycznia 2021 roku do dnia 31 grudnia 2021 roku wydatkowaliśmy środki w wysokości:

- a) 412.077,28 PLN na wzrost wynagrodzeń dla ratowników medycznych i pielęgniarek systemu,
- b) 294.785,44 PLN na wzrost wynagrodzeń dla ratowników medycznych udzielających świadczeń opieki zdrowotnej w ramach umów w rodzaju leczenie szpitalne.

- **Wynagrodzenia lekarzy specjalistów**

Ustawa z dnia 5 lipca 2018 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw, gwarantująca wzrost wynagrodzenia lekarzy specjalistów do poziomu 6.750,00 PLN brutto. Na pokrycie jedynie

części kosztów wzrostu wynagrodzenia lekarzy specjalistów otrzymaliśmy środki w łącznej kwocie 64.207,37 PLN, nie uwzględniając pochodnych od zwiększonego wynagrodzenia, które pracodawca jest zobowiązany pokryć we własnym zakresie.

- **Dodatek dla członków zespołów ratownictwa medycznego**

W 2021 roku sfinansowano dodatek specjalny do godzin pracy udzielanych świadczeń zdrowotnych przez członka zespołu ratownictwa medycznego, w związku ze szczególnymi warunkami pracy związanymi z narażeniem na zachorowanie na COVID-19 w ramach projektu pn.: „Zwiększenie potencjału zespołów ratownictwa medycznego oraz zespołów transportu medycznego i sanitarnego w przeciwdziałaniu COVID-19” w wysokości 242.661,98 PLN.

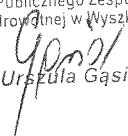
- **Dodatkowe świadczenie pieniężne**

Na mocy decyzji Wojewody jako szpital II poziomu zabezpieczenia covidowego Zakład otrzymał środki na dodatkowe wynagrodzenie za pracę w związku ze zwalczaniem epidemii miesięcznie, jak i jednorazowo dla personelu:

- który spełniał łącznie kryteria takie jak: wykonywanie zawodu medycznego, uczestniczenie w udzielaniu świadczeń zdrowotnych i narażenie bezpośrednio na kontakt z pacjentami z podejrzeniem i z zakażeniem wirusem SARS-CoV-2
- wykonującego zawód medyczny w SOR/Izbach Przyjęć
- wykonującego zawód medyczny w zespołach ratownictwa medycznego
- niemedyceznego, w tym pomocniczego

Za okres od dnia 1 stycznia 2021 roku do dnia 31 maja 2021 roku wypłaciliśmy kwotę 7.033.319,93 PLN.

GLÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie


mgr Urszula Gąsior

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wyszkowie


Tomasz Borowski

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej
 Zakładów Opieki Zdrowotnej
 w Wyszku
 07-200 Wyszów, ul. Komisji Edukacji Narodowej 1
 tel. 29 743 76 00, fax 29 743 76 05
 REGON 000308726, NIP 762-17-47-265

F - 01

Sprawozdanie o przychodach,
 kosztach i wyniku finansowym
 za okres od początku roku do końca
 31.12.2021r.

Starostwo Pomiełone
 w Wyszku

Numer identyfikacyjny REGON
 000308726

Przekazać/wysłać w terminie do 20 dnia po kwartale, do dnia 5 lutego za rok.

8 | 6 | 1 | 0 | Z

- Symbol rodzaju podstawowej działalności wg PKD
- Proszę podać dane według stanu na koniec każdego kwartału w ramach roku kalendarzowego.
- Jednostki zawierające działalność składają sprawozdanie z danymi na dzień zakończenia działalności.
- Czy prowadzisz rachunek zysków i strat w wersji (prosimy otoczyć kółkiem właściwy symbol odpowiedzi):
 - kalkulacyjnej 1
 - porównawczej 2
- Jeśli wybrałeś wersję kalkulacyjną (1), to wypełniasz w części A w dziale I. wiersze 01, 02, 03, 04, 05 oraz wiersze 24, 25, 26.
- Jeśli wybrałeś wersję porównawczą (2), to wypełniasz w części A w dziale I. wiersze 01, 02 i 06 oraz wiersze 24, 25, 26, 27, 28.
- Dane dotyczące wszystkich działów należy podawać w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku.

Dział I. Rachunek zysków i strat.

Wyszczególnienie		Kwota
0		1
A. Koszty działalności operacyjnej	1	83758,5
w. 01 suma wierszy 02+03 +04+05 lub 02+06		
wartość sprzedanych towarów i materiałów w cenie zakupu (nabycia)	02	
koszt wytworzenia sprzedanych produktów	03	
koszty sprzedaży	04	
koszty ogólnego zarządu	05	
koszty ogółem (wg rodzaju)	06	
B. Zysk ze sprzedaży (w.24 - 01) > 0	07	
C. Pozostałe koszty operacyjne (w. 09 + 10)	08	1489,1
z tego		
wartość sprzedanych składników majątku trwałego	09	
pozostałe koszty operacyjne	10	1489,1
D. Zysk na działalności operacyjnej (w. 24 - 01 + 30 - 06) > 0	11	713,1
E. Koszty finansowe (w. 13+14 +16)	12	690,5
z tego		
odpisy aktualizujące wartość finansowego majątku trwałego oraz krótkoterminowych papierów wartościowych	13	
odsetki do zaplacenienia	14	690,5
w tym dla jednostek zależnych i stowarzyszonych	15	
pozostałe	16	
F. Zysk brutto na działalności gospodarczej (w. 24-01 +30-08 +35-12) > 0	17	40,7
G. Straty nadzwyczajne	18	
H. Zysk brutto (w. 24-01 + 30-08 + 35-12 + 41-18) > 0	19	40,7
I. Obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego (w. 21+22)	20	63,4
z tego		
podatek dochodowy od osób prawnych i fizycznych	21	63,4
inne obowiązkowe obciążenia	22	
J. Zysk netto (w. 19-20) > 0	23	

Wyszczególnienie		Kwota
0		1
A. Przychody ze sprzedaży zrównane z nimi	24	79861,9
w. 24 suma wierszy 25+26 lub 25+26+27+28		
przychody ze sprzedaży produktów	25	80084,4
przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	26	
zmiany stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna) (+, -)	27	-222,5
koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	28	
B. Strata ze sprzedaży (w. 24-01) < 0	29	-3896,6
C. Pozostałe przychody operacyjne (w. 31 do 33)	30	6098,8
z tego		
przychody ze sprzedaży składników majątku trwałego	31	93,3
dotacje	32	2052,8
pozostałe przychody operacyjne	33	3952,7
D. Strata na działalności operacyjnej (w. 24-01 + 30-08) < 0	34	
E. Przychody finansowe (w. 36 + 38 + 39)	35	18,1
z tego		
dywidendy z tytułu udziałów	36	
w tym jednostek zależnych i stowarzyszonych	37	
odsetki uzyskane	38	18,1
pozostałe	39	
F. Strata brutto na działalności gospodarczej (w. 24-01 + 30-08 + 35-12) < 0	40	
G. Zyski nadzwyczajne	41	
H. Strata brutto (w. 24-01 + 30-08 + 35-12 +41-18) < 0	42	
I. Strata netto w. 42+20 lub (w. 19-20) < 0	43	-22,7
Sprzedaż zwolniona od podatku VAT	44	79658,6
Sprzedaż eksportowa opodatkowana stawką VAT 0%	45	
Sprzedaż opodatkowana stawką VAT 8%	46	64,6
Sprzedaż opodatkowana stawką VAT 23%	48	688,9

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres od : 01.01.2021 r. do 31.12.2021.. r.
(wariant porównawczy)

M-c.pocz.: 1 1
M-c.końc.: 12 12

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		2020	2021
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi, w tym:	64 937 440,18	79 861 940,08
	- od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	65 187 856,72	80 084 471,08
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-250 416,54	-222 531,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B.	Koszty działalności operacyjnej	69 943 864,77	83 758 474,98
I	Amortyzacja	4 002 153,50	4 026 860,91
II	Zużycie materiałów i energii	7 356 164,59	9 482 661,34
III	Usługi obce	23 784 447,26	29 663 340,25
IV	Podatki i opłaty, w tym :	152 685,48	143 129,39
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	28 468 078,81	33 147 252,88
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym :	5 687 130,14	6 662 969,04
	- emerytalne	2 528 650,59	2 946 915,66
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	493 204,99	632 261,17
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży [A – B]	-5 006 424,59	-3 896 534,90
D.	Pozostałe przychody operacyjne	5 252 756,98	6 098 790,46
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	24 223,84	93 320,00
II	Dotacje	942 523,92	2 052 770,86
III	Inne przychody operacyjne	1 746 434,94	1 349 046,32
IV	Rozliczenia międzyokresowe przychodów - dotacje	2 539 574,28	2 603 653,28
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 100 625,73	1 489 150,87
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	26 363,04	120 399,74
III	Inne koszty operacyjne	1 074 262,69	1 368 751,13
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej [C+D-E]	-854 293,34	713 104,69
G.	Przychody finansowe	4 035,68	18 104,67
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym :		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym :		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	4 035,68	18 104,67
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V	Inne		
H.	Koszty finansowe	291 802,48	690 451,30
I.	Odsetki, w tym:	291 802,48	690 451,30
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych, w tym		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne		
I.	Zysk (strata) brutto [F+G-H]	-1 142 060,14	40 758,06
J.	Podatek dochodowy	43 839,00	63 451,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto [I-J-K]	-1 185 899,14	-22 692,94

Sporządzono dnia: 28.02.2022 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszku

(imię, nazwisko i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych - na podstawie art. 52 ust.2 ustawy o rachunkowości)

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wyszku

(imię, nazwisko i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu - na podstawie art. 52 ust. 2 ustawy o rachunkowości)

Informacje o stanie wybranych zobowiązań SPZZOZ w Wyszkanie
na dzień 31.12.2021 r.

ZOBOWIĄZANIE	OGÓŁEM	WYMAGALNE	NIEWYMAGALNE
ZUS	1.795.554,64	-	1.795.554,64
PFRON	0,00	-	0,00
Z tytułu dostaw i usług	6.721.177,16	4.095.754,38	2.625.422,78
Pożyczka WFOŚ i GW	0,00	-	0,00
Kredyt inwestycyjny	2.807.017,75	-	2.807.017,75
Kredyt inwestycyjny	392.543,20	-	392.543,20
Kredyt w rachunku bieżącym	2.591.157,56	-	2.591.157,56
Kredyt na spłatę zobowiązań	852.941,20	-	852.941,20
Pożyczka długoterminowa	500.000,00	-	500.000,00
RAZEM	15.660.391,51	4.095.754,38	11.564.637,13

Sporządził: Dorota Spodek
tel. 29 743 76 96
e-mail:dsodek@szpitalwyszkow.pl

OSOBA W KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszkanie
mgr Urszula Gąsior

DIREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wyszkanie
Tomasz Boronki

Informacja o stanie należności

Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkwie na dzień 31.12.2021 roku

Należności ogółem	-	6.883.149,13 zł
w tym:		
- Narodowy Fundusz Zdrowia	-	6.275.155,07 zł
- pozostałe usługi	-	590.125,80 zł
- gotówka w kasie	-	16.925,15 zł
- środki pieniężne na rachunkach bankowych	-	943,11 zł

GLÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszkwie


mgr Urszula Gąsior

DIREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wyszkwie


Tomasz Boroński

Sporządził:

Anita Kowalczyk

Referent ds. Księgowości

tel. 29 743 76 60

akowalczyk@szpitalwyszkow.pl

**SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA PRZYCHODÓW
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPÓŁU ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ
W WYSZKOWIE**

WG STANU NA DZIEŃ 31.12.2021 R.

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	PLAN ROCZNY PRZYCHODÓW NA 2021 ROK	WYKONANIE NA DZIEŃ 31.12.2021 R.	%
1.	Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia w tym:	55 763 000,00	71 824 854,61	128,80
	Leczenie szpitalne	46 550 000,00	54 154 975,76	116,34
	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna (kosztochłonne)	200 000,00	384 193,42	192,10
	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	4 900 000,00	5 537 195,25	113,00
	Rehabilitacja lecznicza	1 203 000,00	1 503 540,54	124,98
	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	570 000,00	684 426,00	120,07
	Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej udzielane w warunkach ambulatoryjnych i w miejscu zamieszkania lub pobytu	2 340 000,00	2 409 174,99	102,96
	Pozostałe przychody (nieplanowane)		7 151 348,65	
2.	Ratownictwo medyczne - podwykonawstwo "MEDITRANS OSTROŁĘKA"	4 516 200,00	5 446 291,44	120,59
3.	Przychody własne w tym:	6 570 000,00	8 930 220,16	135,92
	Umowy z lekarzami (badania laboratoryjne i diagnostyczne)	500 000,00	804 925,57	160,99
	Umowy z zakładami pracy	300 000,00	313 333,70	104,44
	Umowy na rezydentury, staże	1 570 000,00	2 052 770,86	130,75
	Usługi pozostałe (media, odpłatne hospitalizacje w oddziałach i poradniach, odpłatne transporty sanitarne, kserokopie dokumentacji medycznych itp..)	250 000,00	246 880,42	98,75
	Wynajem lokali (czynsze)	350 000,00	335 643,16	95,90
	Odpłatne konsultacje	100 000,00	212 757,50	212,76
	Odpłatna diagnostyka	600 000,00	899 784,68	149,96
	Pozostałe przychody (dotacje)	2 900 000,00	2 603 653,28	89,78
	Pozostałe przychody (nieplanowane)		1 460 470,99	
	OGÓLEM PRZYCHÓD	66 849 200,00	86 201 366,21	128,95

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszkowie
mgr Urszula Gąsior

DIREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wyszkowie
mgr Andrzej Borowski

I. Koszty działalności operacyjnej :

83 758 474,98

LP	WYSZCZEGÓLNIENIE	PLAN KOSZTÓW NA 2021 ROK	WYKONANIE NA DZIEŃ 31.12.2021	%
	Wynagrodzenia, w tym :	27 400 000,00	33 147 252,88	120,98%
	ze stosunku pracy (umowa o pracę)	25 000 000,00	30 088 291,68	120,35%
	z tytułu umów zlecenia	2 400 000,00	3 058 961,20	127,46%
	nagrody z zakładowego funduszu nagród	-	-	-
	Świadczenia na rzecz pracowników, w tym :	5 449 800,00	6 662 969,04	122,26%
	ZUS pracodawcy	4 800 000,00	5 929 126,30	123,52%
	odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych	617 800,00	615 964,81	99,70%
	pozostałe świadczenia	32 000,00	117 877,93	368,37%
	Żużycie materiałów, w tym :	6 835 000,00	8 457 880,24	123,74%
	materiały techniczno-gospodarcze	480 000,00	301 232,63	62,76%
	materiały czystościowe	50 000,00	216 495,35	432,99%
	paliwo	200 000,00	224 220,25	112,11%
	leki	2 000 000,00	2 454 217,07	122,71%
	odczynniki chemiczne i materiały diagnostyczne	950 000,00	1 804 109,15	189,91%
	blony RTG	5 000,00	9 596,18	191,92%
	tlen, azot ciekły, powietrze sprężone	50 000,00	142 241,24	284,48%
	krew i preparaty krwiopochodne	400 000,00	442 798,78	110,70%
	mat. jednorazowego użytku, implanty i materiały wszczepienne	2 700 000,00	2 862 969,59	106,04%
	Żużycie energii, w tym :	761 500,00	1 024 781,10	134,57%
	energia elektryczna	480 000,00	540 677,85	112,64%
	energia cieplna	280 000,00	356 239,05	127,23%
	gaz+woda	1 500,00	127 864,20	8524,28%
	Usługi obce, w tym :	23 809 000,00	29 663 340,25	124,59%
	kontrakty medyczne	17 500 000,00	22 943 874,11	131,11%
	remonty	40 000,00	31 423,11	78,56%
	usługi transportowe	65 000,00	153 632,70	236,36%
	usługi pralnicze	225 000,00	228 933,75	101,75%
	konserwacja i naprawa sprzętu, usługi serwisowe	600 000,00	962 655,24	160,44%
	badania i analizy zlecone na zewnątrz	600 000,00	679 718,22	113,29%
	usługi pocztowe i telekomunikacyjne	80 000,00	85 436,42	106,80%
	usługi utrzymania czystości	2 310 000,00	2 265 222,88	98,06%
	dozór mienia	269 000,00	197 034,78	73,25%
	usługi żywienia	900 000,00	896 534,29	99,61%
	pozostałe	300 000,00	287 258,51	95,75%
	wywóz nieczystości i odpadów	920 000,00	931 616,24	101,26%
	Podatki i opłaty, w tym :	155 000,00	143 129,39	92,34%
	od nieruchomości i pozostałe opłaty	95 000,00	101 697,39	107,05%
	PFRON	60 000,00	41 432,00	69,05%
	Amortyzacja	4 400 000,00	4 026 860,91	91,52%
	Pozostałe koszty, w tym :	462 000,00	632 261,17	136,85%
	szkolenia i kursy	30 000,00	116 552,65	388,51%
	delegacje służbowe	10 000,00	12 141,43	121,41%
	czynsze	45 000,00	36 048,06	80,11%
	ogłoszenia	3 000,00	10 182,88	339,43%
	ubezpieczenia majątku, środków transportowych	290 000,00	307 356,51	105,99%
	provizje bankowe	5 000,00	24 127,81	482,56%
	dzierżawy	79 000,00	125 851,83	159,31%
	RAZEM KOSZTY :	69 272 300,00	83 758 474,98	120,91%

II. Pozostałe koszty operacyjne

1 489 150,87

w tym :

- koszty komornicze	281 133,33	
- pozostałe koszty	372 668,72	
- SARS-CoV-2	835 348,82	0,00%

690 451,30

III. Koszty finansowe

w tym :

- odsetki od pożyczek i kredytu	129 859,29	0,00%
- odsetki od zobowiązań naliczone i niezapłacone	131 054,78	
- odsetki od zobowiązań zapłacone	429 522,60	
- pozostałe	14,63	

OGÓLEM KOSZTY :

69 272 300,00

85 938 077,15

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszakowie

mgr Urszula Gęsiar

REKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Wyszakowie

Tomasz Boroński